



**НАУЧНЫЙ  
ФОРУМ**  
nauchforum.ru

**РИНЦ**



**№ 1(3)**

**НАУЧНЫЙ ФОРУМ:  
ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ**

МОСКВА, 2017



# НАУЧНЫЙ ФОРУМ: ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ

*Сборник статей по материалам III международной заочной  
научно-практической конференции*

№ 1 (3)  
Январь 2017 г.

Издается с ноября 2016 года

Москва  
2017

УДК 33  
ББК 65  
Н34

Председатель редколлегии:

*Лебедева Надежда Анатольевна* – доктор философии в области культурологии, профессор философии Международной кадровой академии, г. Киев, член Евразийской Академии Телевидения и Радио.

Редакционная коллегия:

*Самойленко Ирина Сергеевна* – канд. экон. наук, доц. кафедры рекламы, связей с общественностью и дизайна Российского Экономического Университета им. Г.В. Плеханова, Россия, г. Москва;

*Комарова Оксана Викторовна* – канд. экон. наук, доц. доц. кафедры политической экономики ФГБОУ ВО "Уральский государственный экономический университет", Россия, г. Екатеринбург.

**Н34 Научный форум: Экономика и менеджмент:** сб. ст. по материалам III междунар. заочной науч.-практ. конф. – № 1 (3). – М.: Изд. «МЦНО», 2017. – 88 с.

ISBN 978-5-00021-097-0

Сборник входит в систему РИНЦ (Российский индекс научного цитирования) на платформе eLIBRARY.RU.

ISBN 978-5-00021-097-0

ББК 65

© «МЦНО», 2017

<b>Оглавление</b>	
<b>Экономика</b>	<b>5</b>
<b>1. Бухгалтерский учет, статистика</b>	<b>5</b>
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМАТА ВЕДОМОСТИ СВОДНОГО УЧЕТА И КАЛЬКУЛЯЦИИ	5
Багаев Илья Владимирович Кудымова Эльмира Ряшидовна	
<b>2. Логистика</b>	<b>15</b>
ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИЧЕСКОГО СЕРВИСА В РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЕ УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ НА ПРИМЕРЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ	15
Пархоменко Татьяна Валерьевна Образцова Екатерина Александровна	
<b>3. Менеджмент</b>	<b>22</b>
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ С УГЛУБЛЕННЫМ ИЗУЧЕНИЕМ ОТДЕЛЬНЫХ ПРЕДМЕТОВ	22
Оболенская Алена Германовна Лядова Анна Владимировна	
ДИФФЕРЕНЦИРОВАНИЕ СОСТАВА ПРОЕКТНЫХ ГРУПП, КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА	28
Сулумов Ислам Олхузурович	
<b>4. Мировая экономика</b>	<b>33</b>
ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И ЕВРОСОЮЗА	33
Цветочкина Ирина Анатольевна Харахонова Ольга Владимировна	
<b>5. Региональная экономика</b>	<b>37</b>
ИССЛЕДОВАНИЕ РЕСУРСНОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕГИОНА	37
Батиевская Вероника Богдановна	
<b>6. Экономика и управление народным хозяйством</b>	<b>44</b>
МЕТОДЫ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНЫХ КАНАЛОВ ДОСТАВКИ ТОВАРОВ	44
Библия Галина Николаевна Ермолаева Анастасия Александровна	

<p>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА  В УПРАВЛЕНИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  АДМИНИСТРАЦИИ МО Г. КРАСНОДАР  Нестеренко Марина Александровна  Дементьева Анастасия Александровна</p>	<p>50</p>
<p>НАЦИОНАЛЬНОЕ БОГАТСТВО: ПОНЯТИЕ  И ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА  Фахрисламова Елена Ивановна  Кузнецова Мария Юрьевна</p>	<p>55</p>
<p><b>7. Экономика труда</b></p>	<p><b>62</b></p>
<p>ОРГАНИЗАЦИЯ НОВОВВЕДЕНИЙ В ОБЛАСТИ  АТТЕСТАЦИИ ПЕРСОНАЛА ШКОЛЫ  (НА ПРИМЕРЕ МБОУ «ВЛАДИМИРОВСКАЯ СОШ»)  Бабинцева Елена Ивановна  Лозовская Кристина Александровна</p>	<p>62</p>
<p><b>8. Экономическая безопасность</b></p>	<p><b>66</b></p>
<p>АНАЛИЗ МАСШТАБОВ РАЗВИТИЯ ТЕНЕВОЙ  ЭКОНОМИКИ В РОССИИ  Рыбасова Марина Валерьевна  Савина Анастасия Борисовна</p>	<p>66</p>
<p>КОНЦЕПЦИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ  Ширшова Наталья Гавриловна  Плесовских Галина Артуровна  Веселов Денис Владимирович</p>	<p>73</p>
<p><b>9. Экономическая теория</b></p>	<p><b>78</b></p>
<p>ПОЛИТЭКОНОМИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО  НАЙМА В ПРИБАЛТИЙСКИХ И ЗАПАДНЫХ  ГУБЕРНИЯХ РОССИИ В КОНЦЕ XIX – НАЧАЛА  XX ВЕКА  Волков Вячеслав Викторович</p>	<p>78</p>
<p>ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА: СФЕРА ВЫЖИВАНИЯ  ИЛИ ФАКТОР ТОРМОЖЕНИЯ  Пантелеева Маргарита Сергеевна  Желтышева Екатерина Игоревна  Применчук Елена Геннадьевна</p>	<p>83</p>

## ЭКОНОМИКА

### 1. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, СТАТИСТИКА

#### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМАТА ВЕДОМОСТИ СВОДНОГО УЧЕТА И КАЛЬКУЛЯЦИИ

**Багаев Илья Владимирович**

*канд. экон. наук, доцент, Казанский инновационный университет  
имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП) – КИУ,  
РФ, г. Казань*

**Кудымова Эльмира Ряшидовна**

*студент, Казанский инновационный университет  
имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП) – КИУ,  
РФ, г. Казань*

#### IMPROVING THE STATEMENTS CONSOLIDATED OF ACCOUNTING AND CALCULATION

**Ilya Bagaev**

*candidate of economic sciences, associate professor,  
Private Educational Institution of Higher Education  
Kazan Innovative University named after V.G. Timiryasov (IEML) – KIU,  
Russia, Kazan*

**Elmira Kudymova**

*student, Private Educational Institution of Higher Education  
Kazan Innovative University named after V.G. Timiryasov (IEML) – KIU,  
Russia, Kazan*

**Аннотация.** Целью написания статьи является критическое переосмысление роли учета фактических затрат в управлении предприятием. Задачами являются: обоснование необходимости

детализированного учета затрат; представление усовершенствованных форматов ведомости сводного учета и калькуляции, и их сопоставление с распространенными аналогами; раскрытие взаимосвязи между детализированным «посмертным» учетом и перспективным управлением. В работе применялся абстрактно-логический метод, а также диалектический подход к познанию экономических явлений, позволяющий анализировать их в увязке с другими объективными факторами.

**Abstract.** The purpose of this writing is a critical rethinking of the role of the "post-mortem" of accounting in business management. The objectives are: the rationale for detailed cost accounting; improved presentation format of the consolidated statement of accounting and costing, and their comparison with common counterparts; detailed disclosure of the relationship between the "posthumous" accounting and control perspective. The article used in the abstract-logical method and dialectical approach to the knowledge of economic phenomena, allowing to analyze them in conjunction with other objective factors.

**Ключевые слова:** «котловой» учет; ведомость сводного учета; учет будущих затрат; калькуляция; себестоимость.

**Keywords:** "boiler" method; the consolidated statement of account; accounting for future costs; calculation; cost.

На сегодняшний день исследователями в области управленческого учета уделяется недостаточно внимания формированию показателей фактических затрат на выпуск с дальнейшим калькулированием фактической себестоимости единицы выпуска. Считается, что показатели, формируемые по итогам месяца, представляют собой «посмертные» значения, непригодные для управления по причине присутствия в них уже совершенных ошибок, в то время как система управления должна упреждать возникновение возможных негативных явлений.

Не отрицая важность перспективной информации, авторы статьи, тем не менее, полагают, что без должного формирования фактических показателей за месяц на предприятии возникает разрыв между оперативным и бухгалтерским учетом, что не позволяет осуществлять полноценный контроль достоверности данных, представляемых цеховыми работниками в своих отчетах.

Заметим, что на небольших предприятиях заместителем заключительного бухгалтерского контроля является оперативный контроль, осуществляемый не бухгалтерами, а экономистами. Подобная

проверка данных оперативного учета, без увязки с бухгалтерской обработкой, ведет к тому, что проверяются только натуральные показатели потребления и выпуска – на основе применяемых норм расхода, в то время как ценовые колебания остаются вне рамок такого анализа. Причиной тому является в т. ч. «котловой» учет, который обезличивает затраты в номенклатурных группах и распределяет их между наименованиями вместо доведения отклонений до видов выпускаемой номенклатуры прямым способом. В результате распределения отклонений затраты на выпуск видов продукции в номенклатурной группе искажаются, при этом фактическая себестоимость 1 ед. каждого продукта подменяется плановым значением, скорректированным на условную величину отклонений. Естественно, что оценить влияние ценовых колебаний на вид или единицу продукта становится невозможным.

В большинстве специализированных источников упоминания, как о номенклатурных группах, так и о проблемах, связанных с искажением информации в рамках «котлового» учета, отсутствуют [1, с. 105; 3, с. 183; 4, с. 80 и др.]. Это, по мнению авторов статьи, проистекает из пренебрежения к «посмертным» данным, актуальность которых противопоставляется необходимости оперативного и перспективного управления. Однако на многих предприятиях цеховые данные выгружаются в модуль бухгалтерского учета или в отдельную бухгалтерскую программу, а не заводятся бухгалтерами вручную. А поскольку оперативный цеховой учет ведется детализировано, то и выгружаемые данные отражаются в аналитике 20-х счетов детализировано.



Таблица 1.

**Оборотно-сальдовая ведомость по счету 20 «Основное производство» за месяц, в рублях**

Аналитика счета 20	Сальдо на начало периода		Оборот за период		Сальдо на конец периода	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
<b>Цех 1</b>	17982,05		1126686,14	1134408,19	10260,00	
Подшипник	17982,05		1126686,14	1134408,19	10260,00	
- материалы			415523,98			
- зарплата			325976,84			
- отчисления с зарплаты			97793,05			
- услуги термообработки			20597,00			
- общепроизвод- ственные			104253,57			
- общехозяйственные			162541,70			
- затраты на выпуск ГП				1129008,19		
- затраты на выпуск брака				5400,00		
<b>Цех 2</b>	19246,23		947770,00	956145,23	10871,00	
Рычаг натяжителя	19246,23		947770,00	956145,23	10871,00	
- материалы			328696,73			
- зарплата			297456,64			
- отчисления с зарплаты			89237,00			
- услуги термообработки			19785,80			
- общепроизвод- ственные			83998,69			
- общехозяйственные			128595,14			
- затраты на выпуск ГП				951245,23		
- затраты на выпуск брака				4900,00		
<b>Итого</b>	37228,28		2074456,14	2090553,42	21131,00	

Следовательно, развитие автоматизации учетных процессов делает указанное выше противопоставление несостоятельным; более того, автоматизация предоставляет новые возможности для совершенствования учета фактических затрат с неизбежным усилением контроля производственной деятельности. Что же касается формирования не оперативной, а перспективной информации, то последняя также не отрицает ведения детализированного учета фактических затрат, а значит, не отрицает необходимости заключительного контроля.

В основу такого усиления закладывается усовершенствованный формат сводной ведомости, который формируется в т. ч. по запросу – с отображением только релевантной информации. Для примера приведем сначала стандартный формат оборотно-сальдовой (сводной) ведомости по 20 счету (см. таблицу 1).

Согласно данным таблицы 1 подразделения предприятия представлены двумя цехами с замкнутым производством, т. е. в каждом цехе изготавливается собственная продукция. Для целей написания статьи из всей производимой номенклатуры в каждом цехе выбрано по одной позиции. Так, в первом цехе отображены затраты на производство рычага натяжителя; во втором – затраты на производство подшипника. При этом статьи затрат не детализированы по нормам и отклонениям от норм, что препятствует осуществлению контроля.

Завершающим этапом производственного учета является формирование фактической себестоимости единицы (рычага натяжителя и подшипника). При этом свернутая по кредитовому обороту информация сводной ведомости не позволяет сформировать детализированную калькуляцию, а значит, затрудняет осуществление анализа себестоимости. Если в организации применяется учетная программа «1С: Бухгалтерия предприятия 3.0», то по итогам месяца формируется следующий формат калькуляционного регистра (см. таблицу 2).

Внимательное изучение формы калькуляционного регистра, заложенной в программу «1С: Бухгалтерия предприятия 3.0», позволяет сделать вывод о ее непригодности для целей проведения анализа себестоимости, поскольку статьи затрат, приводимые в калькуляции, представляют собой дебетовый оборот 20 счета, т. е. затраты на производство; а не кредитовый оборот, статьи которого представляют собой затраты на выпуск. Это значит, что при наличии брака и меняющихся заделов НЗП, а также прочих списаний, увязать возникающие отклонения с конкретным видом продукта или его единицей невозможно, несмотря на отсутствие «котлового» учета.

**Таблица 2.**

**Калькуляция себестоимости подшипника за месяц, в рублях**

<b>Цех 1/Подшипник</b>		Себестоимость ед.	901,76
		Количество выпуска:	1252
		Фактические затраты на выпуск:	1129008,19
<b>Расходы</b>	<b>Количество списанного сырья</b>	<b>Средняя цена списанного сырья</b>	<b>Сумма расходов</b>
Материалы	1785	232,79	415523,98
Зарплата			325976,84
Отчисления с зарплаты			97793,05
Услуги термообработки			20597,00
Общепроизводственные			104253,57
Общехозяйственные			162541,70
Брак в производстве			- 5400,00
<b>Итого:</b>			1121286,14
Остаток незавершенного производства:			
- на 1 января			17982,05
- на 31 января			-10260,00
<b>Итого</b>			7722,05

Для более детального контроля за отклонением расходов от нормативных показателей, логично использовать развернутый формат сводной ведомости (см. таблицу 3), который представляет собой доработанный вариант ведомости сводного учета, предложенной Додоновым А.А. в 1981 году [2, с. 285]. Разница заключается лишь в том, что в ведомость добавлены статьи затрат, которые в условиях автоматизации легко формируются. Для получения развернутого формата ведомости в программе 1С следует создать справочник нормативной себестоимости единицы продукции в разрезе статей. Это позволит программе определять затраты на выпуск не только по каждому виду продукции, но и по каждой статье каждого вида продукции. Кроме этого, эффективность контроля за деятельностью цехов зависит и от детализации статей затрат на нормативные величины и отклонения.

Таким образом, сводная ведомость может быть представлена сразу двумя форматами: обычной оборотно-сальдовой ведомостью по счету 20 (см. таблицу 1) с обобщенными значениями цехового выпуска и НЗП; и развернутой сводной ведомостью, в которой не только затраты на производство, но также затраты на выпуск и незавершенное

производство формируются поштатейно. Развернутый формат позволяет анализировать влияние отклонений непосредственно на сам выпуск каждого вида продукции, чего обычный формат ведомости по 20 счету сделать не позволяет, поскольку его кредитовый оборот свернут.

Таблица 3.

**Развернутая оборотно-сальдовая ведомость по счету 20 «Основное производство» за месяц, в рублях**

Аналитика 20 счета	НЗП <sub>н.м.</sub>	Дебет			Кредит				НЗП <sub>к.м.</sub>
		Собственные затраты цехов	Излишки НЗП	Итого по дебету	Цеховой выпуск	Выпуск брака	Недостачи НЗП	Итого по кредиту	
Цех 1	17982	1126686	0	1144668	1129008	5400	0	1134408	10260
- подшипник	17982	1126686	0	1144668	1129008	5400	0	1134408	10260
- материалы (по норме)	11054	414641	0	425695	415645	3840	0	419485	6210
- материалы (отклонения)	0	883	0	883	883	0	0	883	0
- зарплата (по норме)	6928	325119	0	332047	326437	1560	0	327997	4050
- зарплата (отклонения)	0	858	0	858	858	0	0	858	0
- отчисления (по норме)	0	97426	0	97426	97426	0	0	97426	0
- отчисления (отклонения)	0	367	0	367	367	0	0	367	0
- услуги термо- обработки (по норме)	0	20497	0	20497	20497	0	0	20497	0
- услуги термообработки (отклонения)	0	100	0	100	100	0	0	100	0
- общепроизвод- ственные	0	104253	0	104253	104253	0	0	104253	0

- общехозяй- ственные	0	162542	0	162542	162542	0	0	162542	0
Цех 2	19246	947770	0	967016	951245	4900	0	956145	10871
- рычаг натяжителя	19246	947770	0	967016	951245	4900	0	956145	10871
- материалы (по норме)	11836	327698	0	339534	331220	3484	0	334704	4830
- материалы (отклонения)	0	999	0	999	999	0	0	999	0
- зарплата (по норме)	7410	296697	0	304107	296650	1416	0	298066	6041
- зарплата (отклонения)	0	760	0	760	760	0	0	760	0
- отчисления (по норме)	0	89009	0	89009	89009	0	0	89009	0
- отчисления (отклонения)	0	228	0	228	228	0	0	228	0
- услуги термообработки (по норме)	0	19728	0	19728	19728	0	0	19728	0
- услуги термообработки (отклонения)	0	58	0	58	58	0	0	58	0
- общепроизвод- ственные	0	83998	0	83998	83998	0	0	83998	0
- общехозяй- ственные	0	128595	0	128595	128595	0	0	128595	0
<b>Итого</b>	<b>37228</b>	<b>2074456</b>	<b>0</b>	<b>2111684</b>	<b>2080253</b>	<b>10300</b>	<b>0</b>	<b>2090553</b>	<b>21131</b>

Для целей анализа себестоимости логичным представляется разложение себестоимости единицы на статьи, которые и будут анализироваться. При этом «коробочная» версия программы не позволяет сделать это, а значит, требуется изменение программных алгоритмов таким образом, чтобы они позволяли формировать развернутый формат сводной ведомости. На основании данных развернутого формата сводной ведомости калькуляция единицы в постатейном виде может быть проведена следующим образом (см. таблицу 4). Аналогичным образом калькулируется себестоимость рычага натяжителя, выпущенного вторым цехом.

Таблица 4.

**Усовершенствованный регистр калькуляции себестоимости  
подшипника за месяц, в рублях**

<b>Цех 1/Подшипник</b>	Себестоимость ед.	901,76
	Количество выпуска:	1252
	Фактические затраты на выпуск:	1129008,19
<b>Затраты на выпуск</b>	<b>Сумма затрат на цеховой выпуск</b>	<b>Себестоимость единицы выпуска</b>
- материалы (по норме)	415645	331,98
- материалы (отклонения)	883	0,71
- зарплата (по норме)	326437	260,73
- зарплата (отклонения)	858	0,69
- отчисления (по норме)	97426	77,82
- отчисления (отклонения)	367	0,29
- услуги термообработки (по норме)	20497	16,37
- услуги термообработки (отклонения)	100	0,08
- общепроизводственные	104253	83,27
- общехозяйственные	162542	129,83
<b>Итого</b>	1129008	901,76

Заметим, что усовершенствованный формат калькуляционного регистра не содержит такие показатели, как брак, незавершенное производство на начало и конец месяца, а также прочие списания. Дело в том, что данные показатели не участвуют непосредственно в калькулировании себестоимости единицы, на что ориентирован усовершенствованный формат; в то время как прежний формат калькуляции ориентирован не столько на определение себестоимости единицы, сколько на формирование затрат, приходящихся на выпуск, для чего требуются данные показатели. Однако затраты, приходящиеся на выпуск, уже имеются и в ведомости сводного учета (оборотносальдовой ведомости по счету 20) вместе с другими необходимыми для этого показателями (НЗП и пр.). Следовательно, стандартный калькуляционный регистр в большей мере дублирует показатели, нежели действительно отображает процесс калькулирования себестоимости.

мости единицы продукции, что является недостатком стандартного формата, а заодно подтверждает несостоятельность концепции множественной себестоимости.

Таким образом, применение развернутого формата сводной ведомости, который, в свою очередь, требует внесения изменений в форматы регистров оценки незавершенного производства на конец месяца, а также в калькуляцию, позволяет получать управленческую информацию в более наглядном виде, а значит, позволяет проводить анализ более качественным образом и принимать необходимые управленческие решения.

### **Список литературы:**

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. 570 с.
2. Додонов А.А. Бухгалтерский учет в промышленности с основами учета в системе бытового обслуживания. М: «Легкая и пищевая промышленность», 1981. 472 с.
3. Кондраков Н.П., Иванова М.А. Бухгалтерский управленческий учет. М.: ИНФРА-М, 2012. - 352 с.
4. Николаева С.А. Управленческий учет. – М.: Институт профессиональных бухгалтеров России: Информационное агентство «ИПБР-БИНФА», 2005. 176 с.

## 2. ЛОГИСТИКА

### ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИЧЕСКОГО СЕРВИСА В РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЕ УТИЛИЗАЦИИ ОТХОДОВ НА ПРИМЕРЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

*Пархоменко Татьяна Валерьевна*

*д-р экон. наук, профессор  
Ростовский государственный экономический университет,  
РФ, г. Ростов-на-Дону*

*Образцова Екатерина Александровна*

*магистрант,  
Ростовский государственный экономический университет,  
РФ, г. Ростов-на-Дону*

### THE PROBLEM OF LOGISTICS SERVICES IN THE REGIONAL SYSTEM OF WASTE MANAGEMENT ON THE EXAMPLE ROSTOV REGION

*Tatyana Parkhomenko*

*doctor of economic sciences, professor,  
Rostov state economic University  
Russia, Rostov-na-Donu*

*Ekaterina Obraztsova*

*graduate student, Rostov state economic University,  
Russia, Rostov-na-Donu*

**Аннотация.** В данной статье были рассмотрены основные проблемы логистического сервиса в региональной системе утилизации отходов на примере Ростовской области, а также были выявлены основные пути решения данной проблемы.



**Abstract.** This article discussed the main problems of the logistics service in the regional system of waste management on the example of the Rostov region, and also identified the main ways of solving this problem.

**Ключевые слова:** логистический сервис; отходы; захоронение отходов; утилизация; вторичное сырье; рециклинг.

**Keywords:** logistic services; waste; waste disposal; recycling; secondary raw materials; recycling.

На протяжении последних десятилетий проблема сбора и удаления промышленных, а также бытовых отходов приобретает все большее значение, нанося колоссальный экологический вред окружающей среде. В основном проблема обращения с отходами наиболее остро стоит в крупных городах и мегаполисах нашей страны.

В связи с увеличением масштабов промышленных производств, ростом численности городского населения, изменением уровня жизни, значительно изменился по количественному и качественному составу ТБО (твердые бытовые отходы).

Средняя норма образования отходов в России на одного человека в год составляет 300-350 кг, данный показатель с каждым годом продолжает увеличиваться. Количество твердых бытовых отходов за последние 20 лет возросло примерно в три раза.

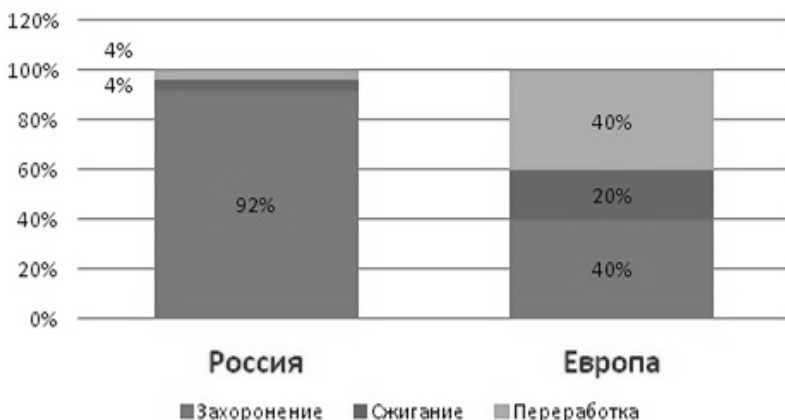
Во многих развитых странах уже давно научились и приспособились, как наиболее эффективно решать проблему образования отходов. В качестве примера можно привести такие страны, как Япония, Германия и США. В этих странах давно популяризировалось использование технологий промышленной переработки отходов.

Конечно, мы понимаем, что невозможно сделать полностью безотходным производство и потребление, но стремление к минимизации отходов, получаемых в процессе деятельности человека, сможет дать значительный как экологический, так и экономический эффект. Построение эффективной системы утилизации отходов может стать прибыльной сферой деятельности для бизнеса, занятого в данном секторе, а также для экономики региона в целом. В России, в настоящее время, практически отсутствует перерабатывающая промышленность.

На данный момент отрасль по переработке и утилизации ТБО находится в стадии становления. По оценке специалистов, к настоящему времени, на территории Российской Федерации скопилось

порядка 354 млн. тонн промышленных и бытовых отходов, при этом данный показатель с каждым годом увеличивается.[3, с. 27]

Основным способом утилизации отходов в России является захоронение. Порядка 92 % отходов размещаются на специализированных полигонах и свалках, где его просто закапывают в землю, тем самым избавляясь от сырья, пригодного для вторичного использования, и только около 8 % отходов подвергается переработке и сжиганию. На рисунке 1 представлена диаграмма «Текущее состояние в отрасли обращения с отходами в РФ и Европе»



**Рисунок 1. Текущее состояние в отрасли обращения с отходами в РФ и Европе (составлено автором на основе [2])**

Одной из основных проблем при захоронении отходов на полигонах является отсутствие системы контроля объемов и видов отходов. Зачастую на полигоне размещаются отходы, которые в силу своей высокой токсичности и пожароопасности, запрещены к захоронению.

По данным регионального кадастра отходов на 2016 год на территории Ростовской области расположено 16 полигонов ТБО, 337 санкционированных свалок, 195 несанкционированных свалок, 165 законсервированных свалок, общая площадь которых составляет около 1 837,2 гектара.

Ежегодно на территории Ростовской области образуется около 2872,6 тыс. тонн ТБО, а также отходов сельскохозяйственного и промышленного производства. На протяжении последних десятилетий

средний прирост объемов образования городских отходов составляет около 4-5 % в год. Численность населения Ростовской области также с годами увеличивается, так по данным Росстата на 1 января 2016 года численность населения составила 4 235 560 чел.

Таким образом, из выше изложенного, мы можем сделать вывод о том, что на территории Ростовской области, как и во многих регионах нашей страны, преобладающим способом удаления промышленных и бытовых отходов все еще остается захоронение. Вывоз отходов на полигоны и свалки является наименее затратным с точки зрения организации, когда полигон переполняется, в окрестностях города открываются все новые и новые места для захоронения отходов.

Следует отметить, что на данный момент достаточно остро стоит проблема утилизации отходов на территории Ростовской области, так как большинство полигонов уже переполнены и возникает снова необходимость в открытии новых. Что касается альтернативных способов утилизации отходов, то в настоящее время на территории области практически отсутствуют предприятия по переработке отходов и извлечению вторичного сырья. К таким предприятиям можно отнести: ООО «ЭКО-СПАС Батайск» (переработка органических и неорганических отходов); ОАО «Таганрогский металлургический завод»; ООО «РосВторМет-ЮГ» (переработка отходов металлургического производства), а также другие предприятия.

К основным причинам отсутствия развития в сфере промышленной переработки отходов на территории России можно отнести: отсутствие системы сбора вторичных отходов, слабый контроль над процессом вывоза отходов, несовершенство законодательной базы, отсутствие финансирования, также можно сюда отнести низкую экологическую культуру населения.

Опыт зарубежных стран показывает, что проблему образования отходов можно решить, если подходить к ее решению комплексно, одновременно регулируя все механизмы и этапы движения мусора, начиная с момента сбора отходов и до момента переработки и производства вторсырья.[2, с. 64]

Среди европейских государств довольно успешный опыт в сфере организации эффективной системы утилизации отходов имеет Германия. Поэтому можно с уверенностью сказать, что на их опыте нам есть чему поучиться. Во-первых, это использование системы рециклинга, процесса образования вторичного сырья, путем его промышленной переработки, а также это довольно грамотно отстроенная цепочка всей системы обращения отходов на территории страны. Конечно, в создании эффективной системы утилизации

отходов Германия во многом благодарна и общественному сознанию населения, которое добровольно сортирует мусор в отдельные емкости, но в то же время это еще и существующая система жестких штрафов, а также пропаганда, не позволяющая населению выбрасывать мусор в непредназначенных для этого местах.

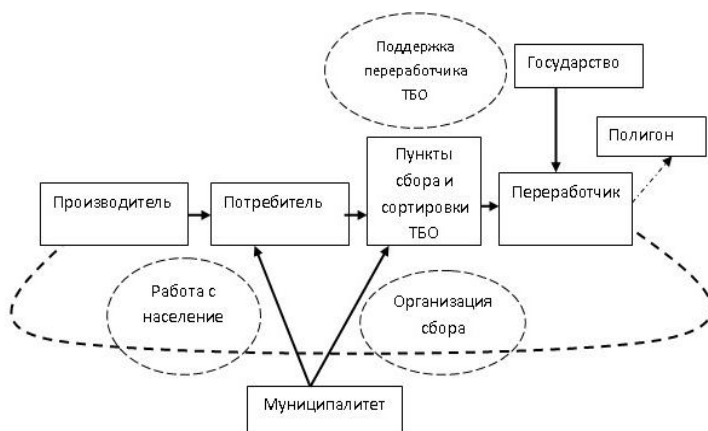
Сейчас, когда истощаются невосполнимые природные источники сырья – газ, нефть, лесные массивы и др. отказываться от использования продуктов вторичной переработки крайне нерационально. Утилизация отходов путем их отдельной переработки, является наиболее перспективным способом с точки зрения экономической выгоды, а также с позиции экологии [1, с. 29].

На сегодняшний день в существующей логистической цепочке предприятий, связанных с обращением отходов, отсутствует четкая система организации и контроля всего процесса сбора и утилизации отходов, позволяющая извлекать дополнительную прибыль из отходов ТБО.

Для формирования логистической системы обращения с отходами необходимо проведение ряда мероприятий:

- организация государственной поддержки (субсидирование предприятий, производящих продукцию из вторсырья);
- строительство перерабатывающих предприятий;
- строительство сортировочных станций;
- внедрение метода отдельного сбора отходов;
- заключение договоров с предприятиями, готовыми использовать в производстве вторсырье, либо на базе уже имеющихся, организовывать процесс переработки;
- изменение законодательной базы;
- пропаганда среди населения.

На рисунке 2 представлена логистическая система рециклинга ТБО.



**Рисунок 2. Модель логистической системы рециклинга твердых бытовых отходов (составлено автором на основе [2])**

На данный момент в России, около 30 % от всей массы отходов пригодно для переработки и производства вторичного сырья. Но даже такой, казалось бы, небольшой процент, способен дать значительный экономический эффект. В европейских странах данный показатель намного выше и составляет около 60-70 %. Далее в таблице 1, мы привели существующие в данный период времени цены на вторичное сырье. В таблице отражены основные категории сырья пригодного для переработки. На практике существует порядка 36 групп товаров, относящихся к данной категории.

**Таблица 1.**

**Цены на вторичное сырье на 2016 год (составлено автором на основе [2])**

№ п/п	Наименование вторичного сырья	Стоимость, руб./т
1	Бумага	от 1 500
2	Картон	от 7 000
3	Стекло (микс)	от 700
4	Черный металлолом	от 9 800
5	Цветной металлолом	от 30 000
6	Полиэтилен высокого давления (ПВД)	от 20 000
7	Полиэтилен низкого давления (ПНД)	от 30 000

Таким образом, проблема в сфере утилизации промышленных и бытовых отходов на территории Ростовской области стоит довольно остро. Данная отрасль требует кардинальных изменений в общей системе сбора и утилизации отходов, в законодательной базе РФ, требует государственной поддержке бизнеса в данной сфере, а также организации работы с населением. Переработки и использование вторичного сырья может стать довольно прибыльной сферой деятельности, что принесет значительный как экономический, так и экологический эффект.

### **Список литературы:**

1. Альбеков А.У. Логистическая концепция управления рециклингом материальных ресурсов// Научные очерки ведущих ученых РГЭУ (РИНХ): сборник научных трудов. – Ростов н/Д: Рост. Гос. Эконом. Ун-т (РИНХ), 2014. – 224с.
2. Марьев В.А. Отходы или сырьё? Формирование отрасли переработки вторичных материальных ресурсов в России: проблемы и перспективы // Доклады III международной интернет-конференции «Обращение с отходами в России: практические вопросы». Москва, 17 ноября 2015 г. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.odum24.ru/news/139-internet-konferentsiya-minprirody-rossii-23-11-2015-prezentatsii-dokladov> (20.09.2016 г.)
3. Утилизация бытовых отходов // Научно - практический журнал ТБО - февраль 2016 г. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.solidwaste.ru/magazine/archive/shownumber/2016/2.html> (11.09.2016 г.)

### 3. МЕНЕДЖМЕНТ

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ С УГЛУБЛЕННЫМ ИЗУЧЕНИЕМ ОТДЕЛЬНЫХ ПРЕДМЕТОВ

**Оболенская Алена Германовна**

*канд. экон. наук, доц., институт психологии,  
Уральский государственный педагогический университет,  
РФ, г. Екатеринбург*

**Лядова Анна Владимировна**

*магистрант, институт менеджмента и права,  
управленческое консультирование,  
Уральский государственный педагогический университет,  
РФ, г. Екатеринбург*

#### STRATEGIC ANALYSIS OF THE EDUCATIONAL ORGANIZATION WITH IN-DEPTH STUDY OF SPECIFIC SUBJECTS

**Alena Obolenskaya**

*candidate of economic sciences, associate professor, Department  
of Social psychology, conflict management and psychology institute,  
Ural State Pedagogical University,  
Russia, Yekaterinburg*

**Anna Lyadova**

*undergraduate of the Institute of Management and Law,  
management consulting, Ural State Pedagogical University,  
Russia, Yekaterinburg*

**Аннотация.** В статье описывается анализ образовательных учреждений с углубленным изучением отдельных предметов, выявлены плюсы и минусы организаций данного типа. Показана необходимость проведения периодического стратегического анализа

для оценки текущего положения с возможностью устранения негативных сторон, а также избегания рисков в образовательном учреждении с углубленным изучением отдельных предметов.

**Abstract.** The paper describes the analysis of the educational institutions with in-depth study of specific subjects, identified the pros and cons of this type of organizations. The necessity of a periodic strategic analysis to assess the current situation with the ability to eliminate the negative aspects as well as the risk aversion in the educational institution with in-depth study of specific subjects.

**Ключевые слова:** образовательное учреждение с углубленным изучением отдельных предметов; стратегический анализ; профильные классы; внешний контроль; внутренний контроль.

**Keywords:** educational institution with in-depth study of certain subjects; strategic analysis; specialized classes; external control; internal controls.

В условиях внедрения новых образовательных стандартов, которые выдвигают новые требования к результатам освоения образовательной программы, необходимо сканировать среду образовательной организации с целью выявления сильных и слабых сторон как в методике преподавания, системе управления образовательным учреждением, так и в реализации требований Федерального государственного образовательного стандарта.

Стратегическое управление образовательной организацией в условиях рыночной экономики находится в стадии становления, значительными шагами на пути внедрения нового вида управления стали Приоритетный национальный проект «Образование» (2005 г.), Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа» (2010 г.), Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 гг. (2013 г.). Именно эти правительственные инициативы потребовали от образовательной организации погружения в методологию модернизации, способности формулировать долгосрочные цели своего инновационного развития, целостного видения индивидуальной траектории развития [3]. Возникает необходимость проводить анализ образовательной организации для выявления рисков, плюсов и минусов учреждения. Это позволит выстроить путь развития организации, открыть несколько вариантов устранения отрицательных сторон. Качественный комплексный стратегический анализ внешней среды может помочь избежать негативные факторы, действующие извне на



образовательную организацию. Стратегический анализ как внешней, так и внутренней среды организации должен осуществляться регулярно и комплексно. Анализ внешней среды организации, осуществленный вместе с исследованием ее внутренней среды обеспечивает грамотный выбор стратегии. Подобные аналитические работы позволяют определить основные конкурентные преимущества, возможности, и на базе полученной информации построить дальнейшее ее развитие. Таким образом, в рамках стратегического анализа необходимо детально изучать внешнюю и внутреннюю среду организации [1].

В школах с углубленным изучением отдельных предметов большое внимание уделяется успешным обучающимся, которые учатся в профильных классах и показывают высокие результаты. На основе Федерального закона РФ об образовании №273, ст. 67, прием в школы с углубленным изучением отдельных предметов (УИОП) в профильные классы может осуществляться в индивидуальном порядке [4]. Поэтому, так как обычно 10-11 классы полностью являются профильными в школах с УИОП, в девятом осуществляется отбор по единому итоговому контролю. С одной стороны, школа будет иметь высокие показатели и будет конкурента на образовательном рынке, с другой стороны, дети жителей района, где расположена данная школа, которые уже являются потенциальными клиентами могут по данным причинам отказаться от образовательных услуг именно в этой школе. Часть обучающихся, после девятого класса будут вынуждены покинуть учебное заведение, не пройдя контроль отбора, что может повлечь за собой негативные отзывы. Это одна из проблем, решением которой зачастую выступает открытие профильного и общеобразовательного классов, но, как правило, в школы с УИОП также поступают и обучающиеся из других школ района, которые показывают высокие результаты и также имеют право на обучение в данном месте, поэтому создают более одного профильного класса. Также здесь имеет место быть еще ограничение по количеству обучающихся.

Приход молодых специалистов в школу всегда порождает новые заботы для образовательного учреждения. К сожалению, в педагогических ВУЗах не хватает практики взаимодействия с обучающимися во время учебного процесса. Кроме того, ВУЗ также не дает инструкций по составлению рабочих программ: этим должны заниматься непосредственно сами представители того ОУ (образовательного учреждения), сотрудником которого являются те самые молодые специалисты.

Как правило, обучение обычно опускается и специалисту необходимо в сжатые сроки составить эти программы. Чаще всего, столкнувшись в первые же дни работы с массой документации, у молодых педагогов появляется чувство разочарования от той работы, к которой они так долго и упорно шли, обучаясь в университете. Поэтому многие молодые специалисты, не выдерживают колоссальных нагрузок, их ожидания не оправдываются. Все это приводит к тому, что они меняют образовательные организации, либо совсем уходят из сферы образования. Для решения данных проблем, необходимо разработать стратегию, как подготовить будущего учителя к его непосредственной рабочей деятельности.

1. Оказание материальной поддержки. Государство идет навстречу молодым специалистам, повышая им зарплату за счет дополнительных процентов, подъемных. Но так как эти суммы обычно не превышают среднюю заработную плату по региону, материальные блага не являются мотивацией для молодых специалистов. Поэтому данная стратегия является мало эффективной.

2. Оказание психологической и методической поддержки в летний период, либо в течение первого месяца.

Для этого управляющему образовательного учреждения необходимо взаимодействие с учебно-методическими центрами, где молодые специалисты могли бы участвовать в различных тренингах, курсах повышения квалификации, вебинарах. Эффективнее это будет организовать до включения молодых специалистов в учебный процесс, в летний период.

Если говорить конкретно про школы с углубленным изучением отдельных предметов, то они имеют особую специфику в рабочей программе, а именно углубление у ряда классов профильного предмета. Этот факт повышает конкурентоспособность образовательного учреждения на рынке образовательных услуг. Количество часов предмета с углублением повышается, за счет распределения обучающихся после семи лет обучения (дата может варьировать) по разным классам: с большим количеством часов данного предмета и учебным комплектом с углублением и меньшим количеством часов и стандартным учебным комплектом.

В рамках углубленной программы в классах повышенного уровня легче реализовать аспекты Федерального государственного образовательного стандарта.

В условиях реализации образовательной программы основного (полного) общего образования выделены требования к результатам и условиям освоения образовательной программы для учащихся.

К метапредметным результатам относится такой аспект, как формирование универсальных учебных действий [5]. В рамках углубленной программы преподаватель может полноценно формировать все составляющие УУД – у него большее количество часов, часть из которых можно выделить на проектирование, моделирование, решение нестандартных задач, работу с ИКТ, самоанализ деятельности и многое другое.

С ростом запросов растут и требования, поэтому появляется большая разница между внутренними и внешними результатами образовательного учреждения. Требования учителей углубленного предмета очень высокие, что приводит к низким внутренним результатам (отметки за четверть, год, число отличников по углубленному предмету в разы меньше, чем троечников и ударников. Но что касается внешних результатов, обычно школы с углубленным изучением отдельных предметов показывают по этим предметам именно высокие (ОГЭ, ЕГЭ, ДКР). Если привести конкретный пример, то МАОУ СОШ № 68 с углубленным изучением отдельных предметов то по итогам ОГЭ и ЕГЭ по математике в 2016 году 1 место в Орджоникидзевском районе, 5 место в городе Екатеринбурге. Это делает ОУ конкурентоспособным. Отсюда повышается спрос на образовательные услуги ОУ не только по месту жительства, но и по всему району.

Значительная часть инструментов стратегического анализа нацелена на выявление конкурентного преимущества. Можно утверждать что, конкуренция для общеобразовательных организаций не столь значима, как например, для системы высшего образования. Однако, при достаточно стабильно получаемом финансировании и обеспеченности ресурсами, присутствует влияние конкурентов в лице других образовательных организаций, оттягивающих на себя нематериальные ресурсы и возможные выгоды. Важно понимать, что применение инструментов анализа, как внешнего, так и внутреннего, необходимо не только в случае явно низкого рейтинга организации с целью его повышения, но и в случае лидирующих позиций с целью их сохранения [2].

На основе SWOT и SNW анализа нескольких школ с УИОП г. Екатеринбурга были выделены следующие плюсы:

1. Качественный подбор кадров по тем предметам, по которым осуществляется углубление.
2. Высокие результаты внешнего контроля (ОГЭ, ЕГЭ, городские контрольные и т. д)

3. Как правило, высокие заработные платы сотрудников: доплата за углубление, за успешное реализацию программ, премии за победителей олимпиад, успешное прохождение внешнего контроля.

4. Для поддержания статуса школы данного типа проводят текущие и итоговый контроль, по результатам которого осуществляется реформировка классов на профильные и непрофильные.

5. Профильный предмет, как правило, дробится на несколько более узких, что даёт учащимся более глубокие познания.

Минусы ОУ с УИОП:

1. Руководству и преподавателям количество отчетов, составлять большее количество программ.

2. Молодым специалистам, проходившим практику в общеобразовательной школе, тяжело адаптироваться к особым условиям ОУ с УИОП.

3. Большое количество диагностических работ, результаты которых ведут реформировке классов, что негативно воспринимается обучающимися, не желающими менять коллектив.

4. Низкие результаты внутреннего контроля по профильным предметам: не все справляются с высокими требованиями преподавателя и углубленной программы.

Проанализировав плюсы и минусы ОУ с УИОП можно сделать вывод о том, что все особенности данных организаций имеют как позитивную, так и негативную стороны. С одной стороны, они делают заведение конкурентоспособным, показатели достижений данных школ, как правило, высоки. Выше среднего и заработная плата сотрудников, большой спектр возможностей реализации проектной деятельности, развития олимпиадного движения. С другой стороны, это создаёт некоторые проблемы и трудности внутри организации: излишняя документация, повышенная нагрузка обучающихся, психологические барьеры у обучающихся. Поэтому нужно периодически проводить стратегический анализ текущего положения организации.

### Список литературы:

1. Никифорова Е.В., Бердникова Л.Ф., Авинова В.А. Содержание и источники информации стратегического экономического анализа внешней и внутренней среды организации / Никифорова Е.В., Бердникова Л.Ф., Авинова В.А. // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2011. № 4. С.79.

2. Оболенская А.Г., Попова Л.В. Инструменты стратегического анализа для образовательных организаций общего образования/ Оболенская А.Г., Попова Л.В.// Молодежь в XXI веке: философия, психология право, педагогика, экономика и менеджмент – сборник научных статей VI Международной научно-практической конференции. 2016. С. 182-185.
3. Патрахина Т.Н. SWOT-анализ как инструмент планирования стратегии образовательной организации. Интернет-журнал «Науковедение». – Нижневартовск, 2015. Том 7, №2.
4. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
5. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего (полного) общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 мая 2012 г. № 413).

## **ДИФФЕРЕНЦИРОВАНИЕ СОСТАВА ПРОЕКТНЫХ ГРУПП, КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА**

*Сулумов Ислам Олхузурович*

*аспирант, Чеченский государственный университет,  
РФ, г. Грозный*

## **DIFFERENTIATION OF THE COMPOSITION OF PROJECT TEAMS AS A FACTOR FOR INCREASING EFFECTIVENESS OF THE INNOVATION PROCESS**

*Islam Sulumov*

*graduate student, Chechen State University,  
Russia, Grozny*

**Аннотация.** процесс создания прорывных инноваций связан с высокими уровнем неопределенности, и разработчики неизбежно сталкиваются с множеством сложных и нетривиальных задач. В таких условиях важно найти и сопоставить различные пути решения этих задач. И наличие в проектных группах людей, обладающих

различиями в типах и способах мышления, должно благотворно повлиять на этот процесс.

**Abstract.** the process of creating breakthrough innovations is always accompanied by high level of uncertainty, so the creators inevitably face many complicated and extraordinary tasks. It requires searching and comparing a lot of different ways of solving these tasks. Thereby there should be some people with different types of thinking in the project teams. It should lead to greater efficiency of the process.

**Ключевые слова:** прорывные инновации; проектная группа; типы мышления.

**Keywords:** breakthrough innovations; project group; types of thinking.

Большинство инновационных менеджеров предпочитают набирать в проектные группы работников, имеющих схожее этническое и культурное происхождение, опыт работы, и даже образование. Они руководствуются мнением, что это должно способствовать эффективной и бесперебойной командной работе, не допуская при этом конфликтных ситуаций. На практике крупных компаний такой подход в большинстве случаев оправдывает себя, поскольку важными составляющими разработки поддерживающих инноваций являются исключение незапланированных ситуаций и соответствие работы плану-графику проекта.

Однако с точки зрения инноваций, имеющих революционный характер, это будет лишь препятствовать достижению целей проекта. Дифференцирование состава команды по различным признакам способна значительно повысить ее производительность и результативность, и первоочередное значение в этом процессе занимают типы и способы мышления людей. Кей Сайото, один из ведущих сотрудников проекта разработки мини-копировальных аппаратов в компании Canon, указывает на важность изменения образа мышления для решения основополагающих вопросов. Он говорит: «Во-первых, нужно было понять, в чем суть проблемы. Потом следовало выявить и классифицировать различные подходы к решению. Полагаю, дивергирующее мышление отличается от мышления конвергирующего, в рамках которого выясняется, какую технологию целесообразно применять в производственном процессе». Согласно ему, обладатели дивергирующего мышления способны предложить множество оригинальных вариантов решения задач, а обладатели конвергирующего эффективны в анализе и отсеивании

наименее состоятельных из них. [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**, с. 187-188].

Если рассматривать различия в способах мышления в качестве основы зарождения различных мнений и предложений, то организация противостояния различных точек зрения является действенным инструментом повышения творческой отдачи работников, и при решении сложных задач руководству следует принять во внимание возможности внутриорганизационных конфликтов. В отличие от личностных конфликтов, которые всегда губительны для групповой деятельности, конфликты точек зрения содержат в себе конструктивное зерно. П.Бойл, Д.Хэнлон и Э.Руссо в своем исследовании косвенно подтверждают положительное воздействие этого типа конфликта на коллективную работу: «Конфликт, возникший из различающихся точек зрения и соответствующих ценностей, имеющихся у тех, кто принимает решения, увеличивает как общий объем, так и сферу применения информации, принимаемой во внимание, а также повышает ценность этой информации». При этом важно контролировать динамику противостояния. Согласно исследованиям Карстена Де Дре, при умеренном противостоянии точек зрения групповая производительность повышается, в то время как вялый либо чрезмерно выраженный конфликт препятствует эффективной работе. [2; 5, с. 308].

Обратимся к экспериментальным исследованиям. Три типа групп сравнивались между собой по двум критериям – быстрота и точность принятия решений. Первая группа состояла исключительно из лиц, нацеленных на действия и скорость принятия решений, вторая же акцентировала внимание на сбор информации, ее обдумывание и точность действий, а третья содержала в себе равное количество обоих типов людей. Как и ожидалось, первая заметно опередила вторую в скорости проделанной работы, однако значительно проигрывала ей в точности и верности предпринятых решений. Результаты работы третьей группы ничем не уступали второй в точности, при том, что по затратам времени на это они практически сравнялись с первой. Исходя из этих результатов, можно прийти к выводу, что целесообразнее включать в проектную группу представителей различных типов мышления, вместо того, чтобы делать упор на определенные сильные стороны групп [3].

Цель следующего исследования заключалась в выявлении фактора этнического разнообразия на творческий процесс группы. Были составлены группы, состоящие исключительно из англо-американцев, а также группы, в которых состояли представители

различных этнических групп. Задача команд состояла в генерировании идей для привлечения туристов в США. Оценка велась по двум показателям – осуществимость (feasibility) и эффективность (effectivness) идей. Как показали результаты, команды с этническим разнообразием продемонстрировали значительно лучшие результаты по обоим показателям [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Этнические и культурные различия между участниками команд, вследствие разности пережитого опыта их представителями и иных факторов, естественным образом усиливают разнообразие идей и подходов в творческом процессе. Из этого мы также заключаем, что и иные различия, обусловленные их бэкграундом, сходным образом будут влиять на творческий процесс. Профессиональные и гендерные различия, различия в социальном происхождении также во многом определяют способность команды к творчеству. Более того, повышается эффективность оценки выдвинутых идей и предложений. К примеру, команда маркетологов, в которой все участники имеют аналогичное этническое и социальное происхождение, с высокой вероятностью столкнется с трудностями при определении потребностей представителей иных социальных слоев.

Нельзя исключать из внимания и фактор организационной культуры. Сформированный за долгие годы функционирования организации коллективный опыт включает в себе как ее сильные качества, так и слабые. Большинство привычных методов работы и подходов к решению задач сотрудниками, как правило, рассматриваются как наиболее эффективные. Зачастую это вполне верное представление, поскольку эти методы и подходы прошли проверку временем, доказав свою действенность. Однако их действенность также зависит и от специфики выполняемых задач. К примеру, критерии оценки эффективности работы в машиностроительной и текстильной отраслях будут иметь довольно значительные различия. Учитывая, что создание прорывной инновации, как правило, сопровождается выходом организации за пределы своих ключевых компетенций, и, соответственно, сталкивается с совершенно новыми для себя задачами, то коллективный опыт неизбежно накладывает некоторые ограничения на инновационный процесс. В этих условиях вполне закономерным решением является привлечение в проектную группу лиц, имеющих иной профессиональный багаж, способных увидеть проблемы под иным углом и предложить новые решения. Такие специалисты могут быть привлечены из других компаний, образовательных и исследовательских центров.



Подводя итоги, исследования и практика организаций свидетельствуют о важной роли фактора дифференцирования состава команд по различным критериям в решении поставленных задач. Этим предоставляется множество возможностей для организации, использование которых, однако, во многом требует умелого руководства.

### **Список литературы:**

1. Нонака И. Такеучи Х. Компания – создатель знания. Зарождение и развитие инноваций в японских фирмах / Пер с англ., М: «Олимп-Бизнес», 2011. - 384 с.
2. Boyle P.J., Hanlon D., Russo J.E. The Value of Task Conflict to Group Decisions. *Journal of Behavioral Decision Making*, 2012, 25(3), p. 217-227
3. Mauro R., Pierro A., Mannetti L., Higgins E.T., Kruglanski A.W. Regulatory Complementarity and the Speed-Accuracy Balance in Group Performance. *Psychological Science*, 2009, 20(6): p. 681–685
4. McLeod P.L., Lobel S.A., Cox T.H. Ethnic Diversity and Creativity in Small Groups. *Small Group Research*, 1996, No. 27, p. 248-264
5. Mumford M.D. *Handbook of Organizational Creativity*. – New York: Academic Press, 2011. – p. 754

## 4. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

### ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И ЕВРОСОЮЗА

*Цветочкина Ирина Анатольевна*

*канд. ист. наук, доцент,  
Сибирский Федеральный Университет,  
РФ, г. Красноярск*

*Харахонова Ольга Владимировна*

*студент, Институт управления бизнес-процессами и экономики,  
Сибирский Федеральный университет,  
РФ, г. Красноярск*

### PROBLEMS OF INTERNATIONAL COOPERATION OF RUSSIA AND THE EU

*Irina Tsvetochkina*

*candidate of historical sciences, associate professor,  
Siberian Federal University,  
Russia, Krasnoyarsk*

*Olga Kharakhonova*

*Student Business Process Management Institute and economy  
of the Siberian Federal University,  
Russia, Krasnoyarsk*

**Аннотация.** В статье рассматриваются международные отношения России и Европейского союза и основные проблемы в настоящий период времени. Сформулирован возможный путь дальнейшего развития отношения между обоими сторонами.

**Abstract.** The article deals with the international relations of Russia and the European Union and the main challenges at the present time. Formulated possible way of further development of relations between the two parties.

**Ключевые слова:** международные отношения; санкции; политические проблемы; кризис.

**Keywords:** international relations; sanctions; political problems; crisis.

Сотрудничество между Россией и Европой имеет глубокие корни. До революции Россия заимствовала у Европы новые технологии, интеллектуальные и финансовые ресурсы.

На данный момент существует действующее Соглашение о партнёрстве и сотрудничестве (СПС) Евросоюза и России, которое было подписано в 1994 г. Первое заседание Совета сотрудничества ЕС—Россия состоялось в Лондоне 27 января 1998 г. В настоящее время отношения России и Европейского Союза характеризуются двойственностью. На уровне политических заявлений обе стороны ставят грандиозные задачи стратегического партнёрства и построения общих проектов. На практическом уровне большинство конкретных, технических проблем достаточно эффективно решается. В то же время процесс реального сближения запаздывает, все остается, скорее, на уровне деклараций, а не реальных дел. Сотрудничество России и ЕС не выходит за рамки взаимодействия двух автономных систем. Обе стороны не демонстрируют достаточной последовательности и предсказуемости в формировании Общих пространств, не всегда проявляют они и необходимую чуткость к интересам партнера. [1]

Современный этап развития отношений России и европейского интеграционного объединения определяется общемировой тенденцией роста конкуренции на глобальных рынках, особенно, в сфере высоких технологий. В этих условиях было принято решение придать тем аспектам сотрудничества России и ЕС, которые связаны с достижением качественно нового типа социально-экономического развития, приоритетное значение и их в блок взаимодействия. Подход получил выражение в «Партнерства для модернизации», на саммите в Ростове-на-Дону в 2010 г. Ее стало привлечение ЕС, его государств-членов и компаний к обеспечению России на рельсы развития. Для ее достижения была работа диалогов. Они в основной инструмент программ по направлениям инициативы. В их входит и в транспорта. [3]

Несмотря на то, что является страной, ее внешнеэкономические, а внешнеполитические во объективно ориентированы на (географическая близость, всего наиболее населенной и развитой страны; связи, имеющие 300-летнюю историю; экономик, Евросоюза в предоставлении и и т.д.).

Для Союза представляет не интерес как с зрения безопасности в Европе, так и в укрепления экономических и научно-технологических в мире лицом конкуренции со США и Японии. В условиях, эффект

единого внутреннего рынка ослабевает, необъятно российский может стимулировать темпов экономики и безработицы в странах Евросоюза.

На современном этапе взаимные отношения между Европейским союзом и Россией важны не только для России, но и для всего мира. Россия является частью Европы, хотя сама по себе Россия – евразийское государство. Однако, единственное, что затормаживает развитие Европейского союза и России, это её проблемы. Это главным образом геополитические интересы, связанные с реформами в НАТО, расширением альянса на восток, что в итоге было воспринято в России как угроза национальной безопасности, и до сих пор действия НАТО и учения российских войск играют не последнюю роль в отношениях. Ещё одним аспектом можно назвать то, что российская сторона в качестве, пожалуй, главного европейского игрока воспринимает в первую очередь Германию, при этом отношении к другим членам видится пренебрежительным, но в ряде случаев обособленным. [2]

Другим аспектом отношений выступают территориальные споры, они до сих пор имеются между Россией и Эстонией. Так, например, страны Восточной Европы после распада СССР и разрыва связей с Россией не смогли в полной мере «влиться» в ЕС, т.к. новообразовавшиеся государства и центрально- и западноевропейские страны мало связаны между собой. Это явление можно объяснить тем, что определённая часть жизни населения стран Восточной Европы прошла в социалистическом обществе, поэтому далеко не все поддерживают европейские ценности, и это особенно касается старшего поколения.

Так же в 2015 году отношения между Западом и Россией заметно ухудшились после присоединения Крыма к России. Об этом можно говорить, опираясь на санкции Запада и США. Выступая на пресс-конференции по завершении заседания, Федерика Могерини, Верховный Представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности и Заместитель Председателя Европейской Комиссии, в частности, в этой связи сказала: *«Мы с министрами провели очень результативную рабочую сессию по отношениям с Россией, в ходе которой внимание уделялось не санкциям, а нашей общей политике к отношениям между ЕС и Россией. Мы вернёмся к решениям о санкциях в соответствующее время на заседании Совета ЕС по иностранным делам и Европейского Совета.»* Так это или нет, конфликт по причине санкций продолжает присутствовать. [4]

В итоге, можно сказать, что с одной стороны – между Россией и ЕС много общего, тесные торгово-экономические, исторические и культурные связи, кроме того, и Россия и страны-члены ЕС входят в такие организации как ООН, ОБСЕ, Совет Европы, играют ключевые

роли на мировой арене. Обмен студентами, информацией, различного рода отношениями может способствовать улучшению как Российского состояния в целом, так и Европейского. Однако каждая сторона продолжает диктовать свои условия и продвигать собственные интересы. Следует понимать, что ЕС на протяжении своей истории реально не рассматривал возможность присоединения России, как собственно, и Россия не видит себя в этом составе.

Современный кризис в Украине и на Ближнем Востоке, отразившийся на всём мировом сообществе, и на России, и на ЕС как игроках на мировой арене, возможно, приведёт к положительным тенденциям в отношениях после урегулирования этих проблем, однако говорить о серьёзной экономической интеграции говорить еще рано. Можно предполагать, что урегулирование сирийской проблемы в лице террористической группировки «Исламское государство» не решит европейской проблемы с потоком беженцев, но могло бы привести к консолидации политической элиты ЕС и России против навязывающей политики США. На этой основе могут быть пересмотрены и отношения – по некоторым позициям возможны взаимные уступки и восстановление торгово-экономических отношений. Необходимо отметить, что несмотря на введённые против России санкции, европейцы продолжают инвестировать в российскую экономику, а российские компании и корпорации заключают сделки и ведут переговоры с бизнес-элитами Европы.

### **Список литературы:**

1. Александра Ковальчук: Отношения России и ЕС через испытание украинским кризисом // Международные процессы. Том 12. Номер 3 (38). Июль – сентябрь / 2014 – Режим доступа: <http://www.intertrends.ru/thirty-eighth/Kovalczuk.pdf> ( Дата обращения 15.12.2016 )
2. Гордеева Л.В. Россия И ЕС: Экономический союз или конфликт// <https://gordeewalw.wordpress.com/> – 2015 г. – Режим доступа: <https://gordeewalw.wordpress.com/2016/09/27/esse-1/> ( Дата обращения 14.12.2016)
3. Емелина И.А. ОТНОШЕНИЯ РОССИИ И ЕВРОСОЮЗА В УСЛОВИЯХ ВЗАИМНЫХ САНКЦИЙ (2014-2015) // Материалы VIII Международной студенческой электронной научной конференции «Студенческий научный форум» - Режим доступа: <http://www.scienceforum.ru/2016/1834/22590> ( Дата обращения 14.12.2016)
4. European Union to the Russian Federation : The European Council discussed relations with Russia // <https://eeas.europa.eu/> - 21/10/2016 – Режим доступа: [https://eeas.europa.eu/delegations/russia/3557/otnosheniya-s-rossiye-rukovodyashchie-principy-es\\_ru](https://eeas.europa.eu/delegations/russia/3557/otnosheniya-s-rossiye-rukovodyashchie-principy-es_ru) ( Дата обращения 15.12.2016)

## 5. РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

### ИССЛЕДОВАНИЕ РЕСУРСНОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕГИОНА

*Батиевская Вероника Богдановна*

*канд. экон. наук, доц., Кемеровский государственный  
медицинский университет, Минздрава России,  
РФ, г. Кемерово*

### THE STUDY OF RESOURCE PROVISION OF THE REGION'S HEALTH CARE SYSTEM

*Veronika Batievskaya*

*candidate of economic science, associate professor,  
«Kemerovo state medical University», Ministry of health of Russia,  
Russia, Kemerovo*

**Аннотация.** Целью данного исследования является оценка инфраструктурной обеспеченности населения региона услугами здравоохранения. Использовался метод индикативного анализа, по результатам которого можно судить об уровне развитости отдельных элементов инфраструктуры. В результате примененного метода экстраполяции сделан вывод, что при сложившихся тенденциях инфраструктурная обеспеченность здравоохранения региона будет снижаться.

**Abstract.** The aim of this study is to assess the adequacy of the health services for population in the region. The method used was indicative analysis. As a result, it became possible to assess the development of health infrastructure. The extrapolation method was used. As a result, it was concluded that the region's resources for the health services will decrease.

**Ключевые слова:** социальная инфраструктура; индикативный анализ; метод экстраполяции; проектное управление.

**Keywords:** social infrastructure; indicative analysis; the extrapolation method, project management.

Социальная инфраструктура – это комплекс взаимосвязанных обслуживающих структур или объектов, создающих условия жизнедеятельности населения, обеспечивающих формирование физически и интеллектуально развитого, общественно активного индивида. Она охватывает здравоохранение, рекреационное хозяйство, образование, культуру, социальное обеспечение и другое.

Любая экономическая система может быть обеспечена инфраструктурными отраслями в разной степени:

- опережающий тип инфраструктурной обеспеченности означает, что инфраструктурный потенциал больше, чем общественные и индивидуальные потребности в данной системе;
- синхронный тип означает, что степень развития инфраструктуры соответствует потребностям экономики,
- запаздывающий тип означает, что степень насыщенности инфраструктурными объектами отстает от потребностей экономической системы.

Здравоохранение имеет стратегическое влияние на воспроизводство трудовых ресурсов в количественном и качественном отношении, поддержание общественного здоровья и обеспечение положительной динамики демографических процессов.

Оценим степень инфраструктурной обеспеченности населения региона с точки зрения развития этой важнейшей отрасли. Для этого воспользуемся методикой, базирующейся на индикативном анализе и предложенной уральскими экономистами [6]. Основой данной методики является выделение совокупности индикаторов, по значениям которых можно судить об уровне развитости отдельных элементов инфраструктуры. Эти показатели группируются в блоки, в результате чего формируется иерархическая структура индикативных показателей. Анализ позволит установить диспропорции развития отрасли, возможные зоны неэффективности, а так же выявить скрытые резервы. Автором был разработан примерный алгоритм исследования, который отражен в рисунке 1.



**Рисунок 1. Примерный алгоритм индикативного анализа  
инфраструктурной ресурсной обеспеченности**

По данному алгоритму рассматривалась информационная база данных ресурсной обеспеченности здравоохранения Кемеровской области за период 2001-2015 годы [1], [2], [3], [4], [5]. Подбор конкретных индикаторов для методики осуществлялся с учетом мощности и функции инфраструктурных элементов, а так же кадрового обеспечения системы (таблица 1).

**Таблица 1.**

**Выбор системы показателей для индикативного анализа**

<b>Признак группировки показателей</b>	<b>Содержание показателя</b>
Мощность инфраструктурного элемента	Количество больничных учреждений на жителя
Мощность инфраструктурного элемента	Количество поликлиник на жителя
Мощность инфраструктурного элемента	Количество круглосуточных коек на жителя
Функция инфраструктурного элемента	Количество амбулаторных посещений на жителя
Функция инфраструктурного элемента	Занятость коек (дней в году)
Функция инфраструктурного элемента	Функция врачебной должности
Кадровое обеспечение системы	Количество врачей на жителя
Кадровое обеспечение системы	Количество средних медработников на жителя

Абсолютные показатели сформированной информационной базы данных были переведены в относительные из расчета на одного жителя субъекта РФ, затем по каждому блоку индикаторов был получен суммарный результат. В итоге создан динамический ряд



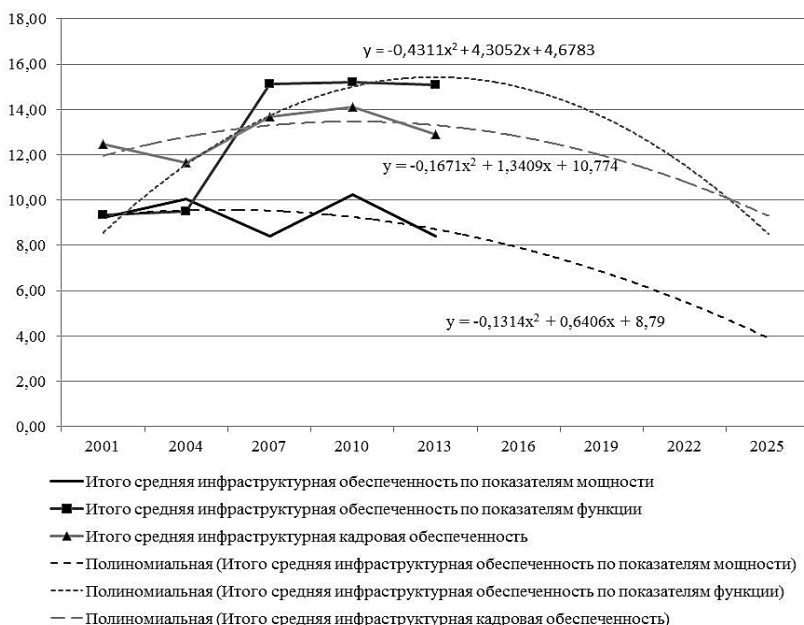
синтетических показателей, характеризующих мощность, функцию инфраструктурных элементов, а так же кадровую обеспеченность системы. Так как взят длительный временной промежуток, для обеспечения наглядности временные интервалы были укрупнены методом скользящей средней. Применение этого метода оправдано так же и тем, что использование средних величин приводит к взаимному погашению случайных отклонений. Результаты обработки данных отражает таблица 2.

**Таблица 2.**

**Выбор системы индикаторов для индикативного анализа**

Показатель	2001-2003	2004-2005	2007-2009	2010-2012	2013-2015
Численность населения Кемеровской области	2 932 000	2 855 200	2 823 867	2 760 333	2 733 867
Количество больничных учреждений	0,00006	0,00005	0,00004	0,00004	0,00004
Количество поликлиник	0,00012	0,00013	0,00011	0,00013	0,00001
Количество круглосуточных коек	0,00905	0,00988	0,00825	0,01007	0,00835
<b>Итого средняя инфраструктурная обеспеченность по показателям мощности</b>	<b>0,00923</b>	<b>0,01006</b>	<b>0,00840</b>	<b>0,01024</b>	<b>0,00840</b>
Количество амбулаторных посещений	9,08422	9,09060	9,20453	9,18774	8,28810
Занятость коек (дней в году)	24,96927	31,37514	36,16193	36,79323	41,10981
Функция врачебной должности	59,43531	54,56753	105,80309	105,92457	101,57199
<b>Итого средняя инфраструктурная обеспеченность по показателям функции</b>	<b>93,48880</b>	<b>95,03327</b>	<b>151,16955</b>	<b>151,90553</b>	<b>150,96989</b>
Количество врачей	0,00351	0,00249	0,00432	0,00446	0,00367
Количество средних медицинских работников	0,00895	0,00915	0,00935	0,00966	0,00924
<b>Итого средняя инфраструктурная кадровая обеспеченность</b>	<b>0,01246</b>	<b>0,01164</b>	<b>0,01366</b>	<b>0,01412</b>	<b>0,01291</b>

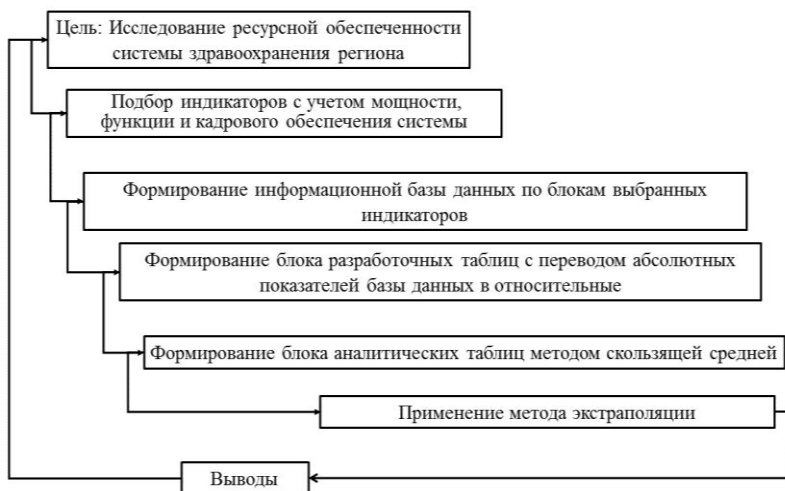
Так как полученные результирующие величины по своему статистическому содержанию являются индексами, то есть относительными величинами сравнения сложных совокупностей и отдельных единиц, для дальнейшего анализа важно не абсолютное значение полученных индексов, а их динамика. Для выявления устойчивых тенденций в развитии ресурсной обеспеченности здравоохранения конкретного региона был применен метод экстраполяции на период до 2025 года (Рисунок 2).



**Рисунок 2. Прогноз изменения показателей инфраструктурной обеспеченности здравоохранения Кемеровской области на период до 2025 года**

Линии тренда показывают, что при сохранении сложившихся тенденций ресурсное обеспечение здравоохранения Кемеровской области будет сокращаться. Эта динамика является негативной, так как снижение инфраструктурного потенциала территории означает ослабление ее конкурентных позиций. И напротив, опережающий тип инфраструктурной обеспеченности формирует для региона

конкурентные преимущества. Более того, с макроэкономической точки зрения, регион становится точкой роста для сопредельных территорий.



**Рисунок 3. Последовательность проведенного исследования в соответствии с алгоритмом анализа**

Результат исследования позволил конкретизировать примерный алгоритм индикативного анализа инфраструктурной ресурсной обеспеченности здравоохранения региона (рисунок 3). Подобный подход к исследованию может быть применен при программно-целевом планировании развития отрасли, а так же при проектном управлении в государственном секторе экономики.

### Список литературы:

1. Показатели здравоохранения Кемеровской области 2001-2003 г.г. Статистический сборник. – Кемерово: ГБУЗ КО «Кемеровский областной медицинский информационно-аналитический центр», 2004. – 111 с.
2. Показатели здравоохранения Кемеровской области 2004-2006 г.г. Статистический сборник. – Кемерово: ГБУЗ КО «Кемеровский областной медицинский информационно-аналитический центр», 2007. – 101 с.
3. Показатели здравоохранения Кемеровской области 2006-2008 г.г. Статистический сборник. – Кемерово: ГБУЗ КО «Кемеровский областной медицинский информационно-аналитический центр», 2009. – 95 с.

4. Показатели здравоохранения Кемеровской области 2011-2013 г.г. Статистический сборник. – Кемерово: ГБУЗ КО «Кемеровский областной медицинский информационно-аналитический центр», 2014. – 68 с.
5. Показатели здравоохранения Кемеровской области 2013-2015 г.г. Статистический сборник. – Кемерово: ГБУЗ КО «Кемеровский областной медицинский информационно-аналитический центр», 2016. – 67 с.
6. Пыхов П.А., Кашина Т.О. Инфраструктурная обеспеченность регионов УрФО: методика оценки и результаты диагностики // Экономика региона. – 2015. — №3. — С. 66-77

## **6. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ**

### **МЕТОДЫ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНЫХ КАНАЛОВ ДОСТАВКИ ТОВАРОВ**

***Библя Галина Николаевна***

*канд. экон. наук, доц.,  
ФГБОУ ВО Кубанский государственный университет,  
РФ, г. Краснодар*

***Ермолаева Анастасия Александровна***

*магистрант, ФГБОУ ВО Кубанский государственный университет,  
РФ, г. Краснодар*

### **METHODS FOR SELECTING OPTIMAL CHANNELS OF DELIVERY OF GOODS**

***Galina Biblya***

*Candidate of Economic Sciences, assistant professor,  
Kuban State University,  
Russia, Krasnodar*

***Anastasia Ermolaeva***

*undergraduate, Kuban State University,  
Russia, Krasnodar*

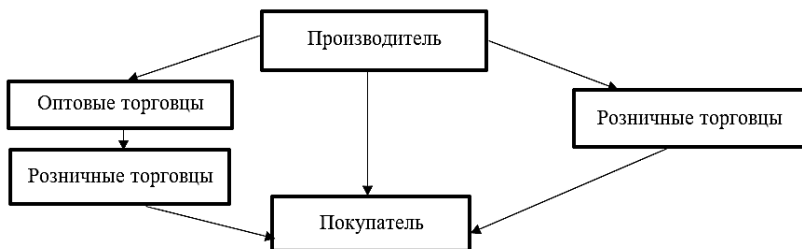
**Аннотация:** В статье была сделана попытка определения оптимального канала распределения товара от продавца покупателю на этапе доставки товара конечному потребителю. Применяя математические методы принятия решений в условиях неопределенности была проанализирована ситуация выбора оптимального способа товародвижения. Так же рассмотрен конкретный пример выбора оптимального способа доставки груза при разных условиях.

**Abstract.** The article was an attempt to determine the optimal distribution channel of goods from the seller to the buyer at the point of delivery of the goods to the final consumer. Applying mathematical methods of decision making under uncertainty has been to analyze the situation of choosing the optimal method of product distribution. As a specific example of choosing the optimal method of delivery under various conditions.

**Ключевые слова:** каналы распределения, интернет-бизнес, товародвижение.

**Keywords:** distribution channels, Internet business, merchandising

Эффективность фирмы в современной экономики зависит от того, на сколько успешен товар или услуга, а также вспомогательные этапы по его созданию, продвижению и доведению до потребителя. Продвижение и доведение товара или услуги до потребителя называется сбытовой политикой фирмы. Ключевым моментом сбытовой политики компании является выбор оптимальной схемы представления и доставки продукта от производителя к потребителю. Схема доставки подразумевает под собой организацию транспортировки, хранения и обработки груза, а также послепродажное (сервисное) обслуживание потребителей.

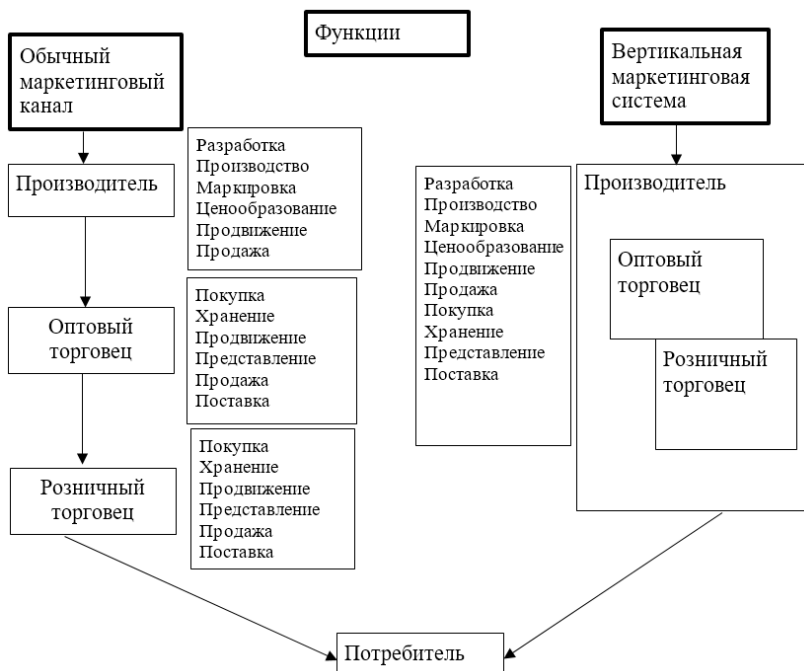


**Рисунок 1. – Способы передачи товаров и услуг от продавца к покупателю.**

Существует несколько видов взаимодействия производителя (поставщика) и покупателя. На рисунке 1 показана простейшие способы передачи товаров и услуг от продавца к покупателю. В более сложных цепочках могут присутствовать агенты или брокеры.

Под представлением продукта потребителю подразумевается комплекс маркетинговых мероприятий, для реализации которых

компания может как самостоятельно разрабатывать концепцию продвижения товара, так и передавать это на аутсорсинг или посредников. Одним из видов взаимодействия между участниками каналов распределения является вертикальная маркетинговая система, подразумевающая интеграцию всех участников товародвижения между собой для достижения максимального эффекта. На рисунке 2 представлена сравнительная диаграмма обычного маркетингового канала и вертикальной маркетинговой системы.



**Рисунок 2. – Сравнительная диаграмма обычного маркетингового канала и вертикальной маркетинговой системы**

Такой вид интеграции позволяет всем участникам канала объединить свои ресурсы для достижения максимального эффекта от продажи.

Для успешного ведения бизнеса как в офф-Лайн, так и в онлайн среде, необходимо кроме успешного и востребованного товара грамотно выбрать каналы распределения товара или услуги, доведение

его до потребителя с наименьшими потерями для продавца и с наибольшей выгодой для потребителя.

На примере Интернет-магазина кондитерских товаров и сырья автором была рассмотрена одна из составляющих системы каналов распределения- товародвижение (доставка товара).

Возможны два варианта доведения товара до потребителя:

1. Продажа агенту-посреднику с последующим доведением товара до потребителя;
2. Прямые продажи от продавца покупателю.

Разница между этими вариантами заключается в объеме заказа. При обоих вариантах необходимо организовывать эффективную систему товародвижения.

Для примера автором рассмотрена ситуация выбора способа доставки заказанного товара массой 1 килограмм из Краснодара в Москву. Анализ проводился по 3 критериям:

1. Стоимость перевозки;
2. время доставки;
3. дополнительные услуги (страхование, упаковка, доставка по городу пункта назначения).

В таблице 1 показана данные для сравнения различных способов доставки.

**Таблица 1.**

**Данные для анализа**

<b>Способ доставки</b>	<b>Стоимость перевозки (руб.)</b>	<b>Время доставки (дни)</b>	<b>Дополнительные услуги, (руб.)</b>
Почта России	204	5	200
ТК"Деловые линии"	550	4	190
ТК"ТАТ"	600	3	1750
ТК"КИТ"	110	4	350
ТК"КИТ" Экспресс	2600	2	350

Используя метод ранжирования расставляются ранг для каждого столбца (1 – минимальное значение, 5 – максимальное значение). Для определения значимости каждого критерия заданы веса:

1. стоимость перевозки – 0,4;
2. время доставки – 0,2;
3. дополнительные услуги – 0,4.



В таблице 2 показаны ранги по каждому критерию и выстроен общий итоговый рейтинг. Общий рейтинг рассчитывается по формуле(1):

$$R=0,4*x_1+0,2*x_2+0,4*x_3 \quad (1)$$

**Таблица 2.**

**Итоговый рейтинг для выбора способа доставки**

Способ доставки	Стоимость перевозки	Скорость поставки	Дополнительные услуги	Итоговый рейтинг
ТК "Деловые линии"	3	3	1	2,3
ТК "КИТ"	1	3	3	2,3
Почта России	2	4	2	2,7
ТК "КИТ" Экспресс	5	1	3	3
ТК "ТАТ"	4	2	4	3,3

Как видно из таблицы 2 оптимальным способом доставки будет доставка с наименьшим рейтингом, так как необходимо найти самый экономичный вариант. Из полученных данных расчетов видно, что лучшими способами доставки будут транспортные компании «Деловые линии» и «КИТ», осуществляющие все виды грузовых перевозок на территории Российской Федерации.

Для сравнения рассмотрена ситуация, аналогичная рассмотренной, но масса заказанного товара увеличен до 5 кг. В таблице 3 показаны пересчитанные данные для анализа по заданным критериям.

**Таблица 3.**

**Пересчитанные данные для анализа**

Способ доставки	Стоимость перевозки	Скорость поставки	Дополнительные услуги
ТК "Деловые линии"	393	5	340
ТК "КИТ"	550	4	470
Почта России	1200	3	1750
ТК "КИТ" Экспресс	290	4	350
ТК "ТАТ"	2609	2	350

Используя уже известный метод ранжирования составлена таблица рангов с рассчитанным по формуле 1 итоговым рейтингом (таблица 4).

**Таблица 4.****Итоговый рейтинг для выбора**

Способ доставки	Стоимость перевозки	Скорость поставки	Дополнительные услуги	Итоговый рейтинг
ТК "КИТ"	1	3	2	1,8
Почта России	2	4	1	2
ТК "КИТ" Экспресс	5	1	2	3
ТК "Деловые линии"	3	3	3	3
ТК "ТАТ"	4	2	4	3,6

Как видно из таблицы 4 при увеличении массы груза самым оптимальным будет вариантом будет доставка с помощью транспортной компании «КИТ», так как она имеет наименьший рейтинг среди остальных, а, следовательно, будет обладать самыми выгодными условиями.

Из проанализированных данных видно, что применение математических методов помогает более рационально оценить условия и принять оптимальные решения при заданных параметрах.

Определение оптимальных каналов распределения ресурсов, а в частности каналов товародвижения, помогает проследивать четкую структурированность деятельности в этой области, что способствует эффективному и оперативному взаимодействию с посредником и покупателем, исключая лишние звенья в цепочке товародвижения. При более тщательном анализе каналов товародвижения необходимо учитывать так же наличие рисков и опасностей, включающих потери при транспортировке.

Выбор оптимальных каналов распределения является одним из самых сложных аспектов управления бизнесом. Наряду с ценой и продвижением товара или услуги, так же должна быть четко разработана система распределения, состоящая из двух компонентов: физический (хранение обработки заказов / складирования и транспортировки) и институциональный аспект. Последний включает в себя выбор агентов, дистрибьюторов, оптовиков, розничных торговцев и прямые продажи, каждый из которых имеет свои преимущества и недостатки.

### Список литературы:

1. Библия Г.Н. Особенности методологии системного анализа многофилиальных компаний // Вопросы образования и науки: сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции 31 мая 2016 г. Часть 2. — Тамбов: ООО «Консалтинговая компания Юком», 2016. — С. 27-28.
2. Богоявленский С. Б. Теоретические и практические аспекты принятия решений в условиях неопределенности и риска / С.Б. Богоявленский. — СПб.: СПбГЭУ, 2014. — С.9-10.
3. В. Куи Вуй Оценка эффективности деятельности предпринимательских структур в рамках канала распределения / Куи Вуй Вуй // Наука и бизнес: пути развития. — 2013. — № 10. — С.35.
4. Николаев А.Б. Управление сбытом готовой продукции промышленного предприятия с использованием интернет-канала распределения / Николаев А.Б., Рогов В.Р. // Наука и образование: научное издание МГТУ им. Н.Э. Баумана. — 2012. — №10. — С.21.
5. Роль каналов распределения готовой продукции в логистической системе. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://novainfo.ru/article/7205>. — 17.01.2017. (Дата обращения 17.01.2017)
6. Толстяков Р.Р. Оценка деятельности участников канала распределения продукции на основе ранжирования бизнес-функций / Толстяков Р.Р.// Социально-экономические явления и процессы. — 2014. — №6. — С.34.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА В УПРАВЛЕНИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА АДМИНИСТРАЦИИ МО Г. КРАСНОДАР

*Нестеренко Марина Александровна*

*канд. экон. наук, доц., Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина,  
РФ, г. Краснодар*

*Дементьева Анастасия Александровна*

*магистрант, Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина,  
РФ, г. Краснодар*

## PERFECTION OF THE ORGANISATION OF WORK IN MANAGEMENT OF AGRICULTURE OF ADMINISTRATION OF KRASNODAR

*Nesterenko Marina Alexandrovna*

*candidate of economic sciences, associate professor,  
Kuban State Agrarian University after I.T. Trubilin,  
Russia, Krasnodar*

*Dementieva Anastasia Alexandrovna*

*undergraduate,  
Kuban State Agrarian University after I.T. Trubilin,  
Russia, Krasnodar*

**Аннотация.** В статье проведен анализ организации труда в управлении сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар. С учетом выявленных проблем предложены методы совершенствования рационализации труда.

**Abstract.** In article the analysis of the organisation of work in management of agriculture of administration of Krasnodar is carried out. Problems are revealed and methods of perfection of rationalisation of work are offered.

**Ключевые слова:** управление сельского хозяйства; организация труда; муниципальные служащие; кадровый состав.

**Keywords:** agriculture management; the work organisation; municipal employees; personnel structure.

Управление сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар является отраслевым органом администрации МО г. Краснодар и осуществляет реализацию аграрной политики в МО г. Краснодар, направленной на создание условий для устойчивого развития сельскохозяйственного производства, увеличение объема производства сельскохозяйственной продукции, повышение эффективности сельского хозяйства, рациональное использование земель сельскохозяйственного назначения.

Среднесписочная численность муниципальных служащих в 2015 г. по сравнению с 2013 г. уменьшилась на 9 человек или на 66,7 % (табл. 1).

Таблица 1.

**Структура среднесписочной численности муниципальных служащих, чел**

Категория персонала	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Абсолютное отклонение 2015 г. от 2013 г., +,-
Среднесписочная численность персонала	27	28	18	-9
в том числе по группам должностей				
• высшие	-	-	-	-
• главные	3	4	3	0
• ведущие	18	18	11	-7
• старшие	5	5	3	-2
• младшие	1	1	1	0

Для объективности следует отметить, что данные представлены за период 2013-2014 гг. по управлению промышленности и сельского хозяйства администрации муниципального образования город Краснодар.

9 июля 2015 года городского Дума Краснодара приняла Решение № 82 п. 2 «О внесении изменения в решение городской думы Краснодара от 14.10.2005 г. № 74 п. 2 «О структуре администрации муниципального образования город Краснодар» [3], в соответствии с которым управление промышленности и сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар было переименовано в управление сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар. В результате организационно-технических мероприятий, связанных с указанным решением, произошли структурные изменения, в частности отдел содействия развитию и координации деятельности промышленных предприятий перешел в структуру департамента экономического развития, инвестиций и внешних связей. С учетом вышеизложенного среднесписочная численность муниципальных служащих в Управлении сократилась и в 2015 г. составила 18 человек.

Наибольший удельный вес в среднесписочной численности приходится на группу ведущих должностей – 61,1 % (по данным за 2015 год). Наименьшая по своей величине группа младших должностей – 5,6 %.

Такое распределение по группам должностей говорит о высоких квалификационных требованиях, предъявляемых к замещению должностей муниципальной службы в Управлении и, в то же время,

соответствия муниципальных служащих необходимым квалификационным требованиям.

В Управлении большинство служащих в возрасте от 31 до 40 лет (8 чел или 44,4 %). Если сравнить удельный вес возрастной структуры по годам, то можно заметить следующую тенденцию: уменьшение численности муниципальных служащих в возрасте 21-40 лет и, напротив, увеличение численности в возрасте 41 год и старше. Эта динамика говорит о формировании устойчивого коллектива муниципальных служащих. В дальнейшем это может положительно сказаться на эффективности работы Управления, так как муниципальные служащие старше 40 лет – это люди с высокой степенью квалификации и с продолжительным стажем и опытом работы. Но с другой стороны, чем больше молодых кадров, тем больше новых идей и предложений.

На эффективность деятельности Управления оказывает влияние уровень образования муниципальных служащих. Кадровый состав Управления сельского хозяйства полностью представлен муниципальными служащими с высшим образованием, что соответствует требованиям законодательства [1,2]. Следует обратить внимание на наличие в управлении сельского хозяйства служащих, имеющих ученую степень, что говорит о высоком уровне профессионального образования и предъявляемых квалификационных требованиях.

В управлении сельского хозяйства работают муниципальные служащие, главным образом, со стажем 5-10 лет (33,3 % в 2015 г.), 10-20 лет (22,2 %) и свыше 20 лет (27,8 %). Муниципальные служащие со стажем работы менее 1 года отсутствуют. Доля персонала, который работает 1-3 года и 3-5 лет невелика, что в целом является положительным моментом.

Таким образом, в управлении сельского хозяйства сложился устойчивый коллектив муниципальных служащих, что положительным образом отражается на эффективности их деятельности.

Однако в результате анализа деятельности Управления были выявлены проблемы в организации трудового процесса.

1. Недостаточное взаимодействие управления сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар с отделами администраций сельских округов, курирующих сельское хозяйство: не согласованность действий, зачастую происходит дублирование полномочий.

В целях решения проблемы предлагаем обязать отделы администраций пяти сельских округов: Пашковский, Старокорсунский, Березовский, Елизаветинский и Калининский, согласовывать свои действия с аналогичными отделами администраций

Карасунского и Прикубанского городских округов соответственно, а в свою очередь указанные отделы городских округов с управлением сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар. То есть создать четкую иерархичную структуру взаимодействия.

2. Слабая обратная связь: долгое ожидание ответа на отправленные письма в сельскохозяйственные организации, вследствие чего приходится повторно с ними связываться. В результате увеличивается время на выполнение функций.

Причиной этого является отсутствие у коммерческих организаций стимула взаимодействовать с администрацией. В качестве решения можно предложить выдавать какие-либо материальные и нематериальные поощрения сельскохозяйственным организациям, активно взаимодействующим с управлением сельского хозяйства.

Следует отметить, что указанные методы зависят от уровня гражданской активности и являются малоэффективными.

В связи с чем, считаем необходимым предусмотреть в федеральном законодательстве обязанность сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения уведомлять органы местного самоуправления о создании, реорганизации и ликвидации, а также ежегодно предоставлять отчетность, характеризующую их деятельность.

3. Отсутствие в органах государственной власти и местного самоуправления электронного документооборота.

Считаем, что реформирование необходимо осуществлять не только в управлении сельского хозяйства и даже не в муниципальном образовании, а на региональном и федеральном уровнях. Этот процесс медленно идет в органах государственной власти, однако, о полном переходе на электронное документационное обеспечение управления на данном этапе говорить еще рано.

4. Ненормированный рабочий день муниципальных служащих. На них возложен большой объем выполняемых функций, которые требуют точности, своевременное выполнение, применение высококвалифицированных знаний, принятие ответственности. Кроме того, имеет место варьирование нагрузки в зависимости от объема и срочности возложенных обязанностей. И, как следствие, ненормированный рабочий день и ненормированная рабочая неделя.

Подводя итог, отметим, что в управлении сельского хозяйства администрации МО г. Краснодар трудовой процесс в целом организован рационально, однако существует ряд проблем, которые являются спецификой как государственного, так и муниципального управления.

### **Список литературы:**

1. Закон Краснодарского края от 08.06.2007 г. №1244-КЗ «О муниципальной службе в Краснодарском крае».
2. Решение городской Думы Краснодара от 09.07.2015 г. №82 п. 2 «О внесении изменения в решение городской думы Краснодара от 14.10.2005 г. №74 п. 2 «О структуре администрации МО г. Краснодар».
3. Федеральный закон от 02.03.2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации».

## **НАЦИОНАЛЬНОЕ БОГАТСТВО: ПОНЯТИЕ И ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА**

***Фахрисламова Елена Ивановна***

*ст. преподаватель, Кемеровский институт (филиал)  
РЭУ им. В.Г. Плеханова,  
РФ, г. Кемерово*

***Кузнецова Мария Юрьевна***

*студент, Кемеровский институт (филиал) РЭУ им. В.Г. Плеханова,  
РФ, г. Кемерово*

## **NATIONAL WEALTH: THE CONCEPT AND CHALLENGES OF ACCOUNTING**

***Elena Fakhrislamova***

*senior lecturer, Plechanov Russian University of Economics,  
Russia, Kemerovo*

***Maria Kuznetsova***

*bachelor's Degree student, Plechanov Russian University of Economics,  
Russia, Kemerovo*

**Аннотация.** Статья посвящена особенностям национального богатства. В статье автор рассматривает структуру национального богатства, его сущность, а так же проблемы учета национального богатства и пути их решения.



**Abstract.** There is considered the peculiarities of the concept and structure of the national wealth, as well as its nature.

**Ключевые слова:** национальное богатство; экономика; ресурсы.

**Keywords:** national wealth; economics; resources.

Национальное богатство представляет собой количество материальных благ, которыми владеет страна на конкретную дату, а так же всё национальное имущество, созданное народом за весь период, к примеру, производственный капитал, основной непроизводственный капитал, запасы и резервы предметов потребления, предметы длительного пользования.

Само понятие национальное богатство достаточно широкое и имеет свои особенности в рамках исследований, как отдельных ученых, так и в рамках различных экономических теорий и научных школ. Большое количество ученых и философов посвящали свои труды исследованию процессов его формирования, распределения и использования.

Известный античный философ Платон под богатством понимал «имущество, достаточное для благополучной жизни; изобилие средств, направленное на укрепление счастья» [3]. Другой же известный античный философ Аристотель представлял богатство как совокупность средств, необходимых для жизни и полезных для государства и семьи [3]. Таким образом, Аристотель выделяет два вида богатства. Первый вид – совокупность потребительных стоимостей, а второй – накопление денег, не знающее никаких границ. В эпоху аграрного общества в качестве главного источника богатства рассматривалась земля и природное сырье, а уже в эпоху меркантилизма (XVI-XVII вв.) богатство представлялось как накопление золота и серебра.

Значительный вклад в теорию богатства внес представитель классической политической экономии К. Маркс. Являясь сторонником трудовой теории стоимости, К. Маркс понимал богатство как результат материального производства – то, что создано трудом. Он выделял двойственный характер богатства, отмечая общественную форму и вещественное содержание богатства. Под «вещественным богатством» он понимал совокупность всех накопленных материальных ценностей, под общественным богатством – капитал. Капитал в данном случае выступает как особая экономическая категория, отражающая определенный тип общественных отношений» [3, с.35].

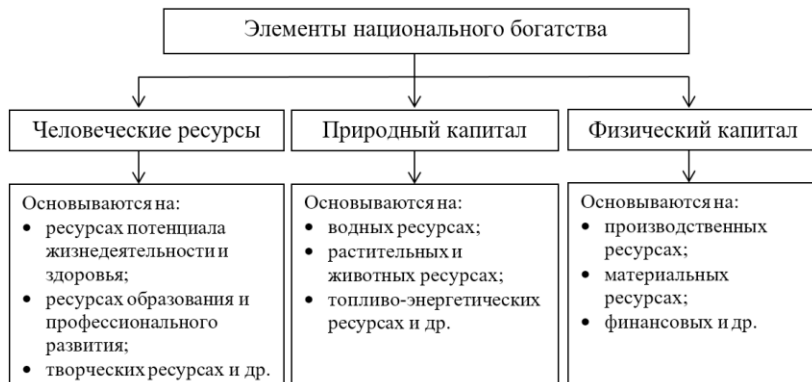
Представитель неоклассического направления А. Маршалл связывал накопление богатства с развитием человека: «производство богатства – это лишь средство поддержания жизни человека, удовлетворения его потребностей и развития его сил – физических, нравственных и умственных. Но сам человек – главное средство производства этого богатства, и он же служит конечной целью богатства...» [3, с. 12].

Оригинальная концепция национального богатства России была представлена в «Книге о скудости и богатстве» известного русского ученого И.Т. Посошкова [1]. Посошков не отождествлял богатство с денежными средствами, считая, что оно воплощается, как в драгоценных металлах, так и материальных благах. И.Т. Посошков выделяет богатство «вещественное», включая наколения государственного бюджета и населения, и «невещественное», включающее систему управления и реформистскую деятельность, справедливые законы и благоприятные правовые условия. Государственная экономическая политика, по мнению И.Т. Посошкова, должна быть направлена на «всенародное обогащение». Центральная проблема богатства решается путем ответа на вопрос: за счет чего возможно увеличение богатства страны, каким образом устранить факторы, уменьшающие богатство и приводящие к скудости [1]. В своем главном труде И.Т. Посошков выдвигает прогрессивную мысль о том, что рост национального богатства выгоден и народу и государству: «... в коем царстве люди богаты, то и царство то богато, а в коем будут убоги, то и царству тому не можно слыть богатому» [1].

В современной экономической литературе термин «национальное богатство» трактуется по-разному, к его определению можно выделить как широкие, так и узкие подходы.

В «Новом экономическом словаре» дается следующее определение национального богатства: «совокупность природных ресурсов, созданных средств производства, материальных благ, ценностей, которыми располагает страна» [8]. Национальное богатство страны рассматривается как важная характеристика экономического потенциала страны.

Расширенная трактовка «национального богатства» используется в международной статистике, а в частности Всемирным банком. В структуре национального богатства выделяют человеческие ресурсы, природный и физический капитал, которые представлены на рисунке 1.



**Рисунок 1. Структура (состав) национального богатства [3, с. 37]**

Постоянно растущие человеческие потребности и ограниченность ресурсов обуславливают практическую важность вопроса об эффективности использования ресурсов, принятии рациональных экономических решений. Конечной целью экономической деятельности государства является увеличение создаваемого и накапливаемого им богатства в различных формах проявления его. На основе количественных и качественных показателей данной категории на государственном уровне формируется экономическая политика, оценивается ликвидность как экономики в целом, так и ее отдельных секторов, что в свою очередь является важным показателем при взаимодействии с экономическими партнерами на мировом рынке.

Важным аспектом является выявление и оценка национального богатства страны. Данные о стоимости и составе активов необходимы для того чтобы оценить распределение национального богатства по отдельным секторам экономики, найти их оптимальное соотношение. Например, динамика основных фондов показывает инвестиционную активность и потребности в финансировании, а также дает оценку эффективности производства, данные о материальных оборотных средствах позволяют проанализировать их оборачиваемость и обеспеченность ими процесса производства.

Данные проблемы интересовали ученых и были рассмотрены в трудах многих зарубежных и отечественных исследователей. Впервые национальное богатство было исчислено английским экономистом У. Петти в 1664 году. Свою оценку элементов национального богатства предлагали такие видные ученые-экономисты как

Р. Голдсмит, А. Смит, Г. Кинг. Во второй половине XX века для более качественного исследования и определения национального богатства, как важнейшей макроэкономической категории, была создана Международная ассоциация исследования проблем национального дохода и богатства.

На основе статистических данных можно отследить факторы экономического роста, изучить тенденции экономической деятельности государства, выявить наиболее перспективные и рентабельные направления. Так же, рассматривая структуру национального богатства в разрезе природных ресурсов, производственного, социального и человеческого капитала, можно сделать выводы об уровне развития государства в целом. Таким образом, создание полной статистической базы данных о структуре и динамике национального богатства, более полное его изучение является актуальной задачей статистических органов.

В настоящее время существует несколько проблем. В связи с отсутствием необходимой информации в Российской Федерации учет элементов национального богатства по секторам экономики пока не ведется. Без фактических количественных и качественных показателей невозможен последующий экономический анализ, важнейшей задачей которого является обоснование оптимальных управленческих решений, разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности использования имеющихся ресурсов и поиск резервов. Здесь не только недостаточность данных по учету элементов национального богатства, но и отсутствие единого подхода к определению «национального богатства», а так же его структурных составляющих.

На официальном сайте Федеральной государственной службы статистики РФ представлена информация о динамике учетной стоимости основных фондов России, степени износа, структуре основных фондов по видам экономической деятельности, данные о земельных ресурсах. В разделе «Эффективность экономики России» отсутствует важнейший показатель, характеризующий использование национального богатства – фондоотдача. Таким образом, информационная база не обладает всей полнотой, необходимой для последующего экономического анализа.

В соответствии с данными Федеральной государственной службы статистики РФ можно увидеть, что наблюдается положительная динамика стоимости основных фондов, абсолютный прирост в среднем за период с 2010 до начала 2016 года составил приблизительно 15 млн. рублей в год. Так же мы можем определить, что наибольший удельный

вес в стоимости основных фондов (около 31 %) занимает транспорт и связь. Однако эти данные не исчерпывают информацию обо всех структурных составляющих национального богатства, мы можем лишь отследить изменение учетной стоимости основных фондов, а также определить их коэффициенты износа. В отечественной практике отсутствует единая выработанная методика оценки элементов национального богатства. Незавершенной является проблема включения в состав национального богатства культурных ценностей, нематериальных духовных ценностей, оценки природных ресурсов страны, не вовлеченных в хозяйственный оборот.

Смена технологических укладов, и как следствие, модернизации производства, появление новых видов деятельности, риски, связанные с экологическими проблемами, расширение сферы услуг, внедрение информационных технологий, возрастающая роль человеческого фактора и других социальных аспектов непосредственно влияют и на содержание категории национального богатства и на методологию изучения и оценки. Меняется содержание составных частей исследуемой категории, их удельные вес. Особенно это проявляется в период научно-технических революций: увеличение и интенсивное обновление производственных фондов, увеличение доли, занимаемой учреждениями образования, здравоохранения, культуры и науки в составе непродуцированных фондов.

Целесообразным является ведение комплексного структурного учета и оценки национального богатства в соответствии с международными стандартами.

Национальное богатство как объект статистического изучения и экономическая категория призвано отразить накопление не только материальных, но и нематериальных активов у предприятий (организаций) и населения, а, следовательно, – у страны в целом. Только при наличии информационной базы возможна разработка практических рекомендаций по управлению национальным богатством, в целях увеличения эффективности его использования.

### **Список литературы:**

1. Будкевич Г.В. Иван Посошков первый Российский экономист // *ЖИС*. 2014. № 1 С.30-35.
2. Горкин А.П. О релятивности показателей и понятий в социально-экономической географии // *Известия РАН. Сер. геогр.* 2011. №1. С. 8-16.
3. Крыловская Е.М. Ретроспективный анализ национального богатства как социально-экономического явления хозяйственной жизни // *Социально-экономические явления и процессы*. 2014. № 1. С.33-39.

4. Остапенко П.И. Положительные девиации как элемент развития современного российского общества // Научный журнал КубГАУ. 2013. № 85(01). [Электронный ресурс] URL: <http://ej.kubagro.ru/2013/01/pdf/23.pdf>. (Дата обращения 18.12.2016)
5. Пешина Э.В. Национальная инновационная система: эволюция, измерение, регулирование [Текст] / Э.В. Пешина, П.А. Авдеев; М-во образования и науки Российской Федерации, Уральский гос. экономический ун-т. Екатеринбург: Уральский гос. экономический ун-т, 2014. 353 с.
6. Сильвестров С.Н. Национальное богатство: Оценка и упр. экон. развитием / Гос. НИИ систем. анализа Счет. палаты Рос. Федерации. М.: Экон. науки, 2011. 99 с.
7. Сколько стоит Россия 10 лет спустя [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Финансовые и бухгалтерские консультанты». Режим доступа: [http://www.fbk.ru/upload/iblock/d34/16\\_final.pdf](http://www.fbk.ru/upload/iblock/d34/16_final.pdf). (Дата обращения 18.12.2016)
8. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг и др.; Под общ. ред. Б.А. Райзберга. 6-е изд., перераб. и доп. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. 512 с.

## 7. ЭКОНОМИКА ТРУДА

### ОРГАНИЗАЦИЯ НОВОВВЕДЕНИЙ В ОБЛАСТИ АТТЕСТАЦИИ ПЕРСОНАЛА ШКОЛЫ (НА ПРИМЕРЕ МБОУ «ВЛАДИМИРОВСКАЯ СОШ»)

*Бабинцева Елена Ивановна*

*канд. экон. наук, доц., Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет,  
РФ, г. Белгород*

*Лозовская Кристина Александровна*

*студент, Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет,  
РФ, г. Белгород*

### THE ORGANIZATION OF INNOVATION IN THE FIELD OF SCHOOL PERSONNEL CERTIFICATION (FOR EXAMPLE, MBOU «VLADIMIROVSKAYA SCHOOL»)

*Helena Babintseva*

*candidate of economic sciences, associate professor,  
Belgorod State National Research University,  
Russia, Belgorod*

*Kristina Lozovskaya*

*student, Belgorod State National Research University,  
Russia, Belgorod*

**Аннотация:** Статья посвящена вопросам аттестации персонала в МБОУ «Владимировская СОШ». Сформулированы предложения по совершенствованию системы аттестации на основе проведенного исследования. Описана эффективность внедрения мероприятий по улучшению процесса аттестации.

**Abstract:** Article is devoted to certification of personnel in MBOU "Vladimirovskaya School." The proposals for improving the certification system on the basis of the study. We describe the effectiveness of the implementation of measures to improve the certification process.

**Ключевые слова:** аттестация; персонал; школа; деятельность; деловая оценка; директор.

**Keywords:** validation; staff; school; activity; business valuation; director.

Аттестация персонала – это целенаправленный процесс установления соответствия количественных и качественных профессиональных характеристик персонала требованиям должности, подразделения и организации в целом [1, с. 67].

Аттестация персонала в организации должна периодически проводиться, чтобы сотрудники видели результаты своего труда, а руководители их справедливо оценивали и по результатам оценки могли лучше и эффективнее управлять сотрудниками. Важную роль в оценивании играют специалисты по управлению персоналом и руководители высшего звена.

Оценивать деятельность персонала следует во всех организациях, фирмах и на предприятиях. Рассмотрим аттестацию персонала школы.

Аттестация школьного персонала проводится один раз в 5 лет под контролем руководителя и специальной аттестационной комиссии, состав которой формируется из представителей Департамента образования. Комиссия определяет уровень состоятельности определенного учителя (другого работника школы), после чего делает вывод, соответствует ли он своей должности или просто занимает чье-то место [2, с. 51].

В результате анализа документов, касающихся аттестации администрации и педагогического персонала МБОУ «Владимировская СОШ» мы пришли к выводу, что в данной организации весь персонал соответствует занимаемым должностям. Администрация и остальной персонал своевременно проходят аттестацию, посредством которой сравниваются реальные профессиональные качества сотрудников с требуемыми.

Таким образом, было выяснено, что проблемы с оценкой персонала отсутствуют. Можно только предложить следующие нововведения, посредством которых усовершенствуется система аттестации (деловой оценки) персонала.

1. Так как МБОУ «Владимировская СОШ» оснащена видеонаблюдением, можно проводить открытые уроки без непосредственного



присутствия комиссии. Наблюдать за ходом урока можно онлайн в кабинете директора. Так учащиеся и учитель будут увереннее себя чувствовать на уроке, будут менее скованны и более разговорчивы.

2. Можно внедрить в школьную программу систему проведения уроков учителями из других школ. В конце таких уроков учащиеся будут проходить анонимную анкету по оценке учителей. Будут оцениваться не конкретные профессиональные качества педагогов, а такие качества, как понятность донесения материала, умение заинтересовать и увлечь заданиями и т.д. Результаты этих анкет будут учитываться при аттестации, то есть будут добавляться определенные баллы к аттестации учителей.

3. Для совершенствования деловой оценки директора школы можно ввести бонусное оценивание. То есть при каждой проверке директору школы проверяющие будут оставлять бонусы – оценку и комментарий к ней. Для этого в кабинет директора можно повесить стенд с «карманчиками». А в конце учебного года будут подсчитываться данные бонусы, и по результатам будет выбираться «Лучший директор года».

Содержание мероприятий, стоимость и ответственные лица представлены в таблице 1.

**Таблица 1.**

**План внедрения инноваций для совершенствования системы аттестации персонала МБОУ «Владимировская СОШ»**

№ п/п	Мероприятие	Содержание	Стоимость, руб.	Ответственные лица
1	Наблюдение за проведением открытых уроков из кабинета директора	Проверяющие будут собираться в кабинете директора и смотреть открытый урок онлайн	-	Директор школы
2	Проведения уроков учителями из других школ и оценка учителей учениками	Внести в критерии к аттестации оценку учениками (в баллах)	-	Директор школы
3	Бонусное оценивание директора школы	Внедрить бонусное оценивание в аттестацию и приобрести стенд с «карманчиками» в кабинет директора	5000 руб. (из бюджета школы)	РОНО Ивнянского района
Итого:		5000 Рублей		

Таким образом, проблем в проведении аттестации персонала МБОУ «Владимировская СОШ» не обнаружено, данную систему можно только усовершенствовать. Для этого было предложено три мероприятия, которые смогут положительно повлиять на систему аттестации персонала и на учебный процесс в целом.

1. Предлагая проводить открытые уроки без непосредственного присутствия в кабинетах проверяющей комиссии, повышается эффективность работы учащихся и педагогов на уроках, так как они будут увереннее себя чувствовать, когда не будет в кабинете посторонних людей.

2. Внедряя в школьную программу систему проведения уроков учителями из других школ, мы сделаем интереснее учебный процесс, так как в конце таких уроков ученики будут проходить анонимную анкету по оценке «чужих» учителей. Результаты этих анкет будут учитываться при аттестации, то есть будут добавляться определенные критерии и баллы к аттестации учителей.

3. Повысится мотивация к работе у директора школы посредством введения системы бонусного оценивания. Так как в конце учебного года будут подсчитываться данные бонусы, и по результатам будет выбираться «Лучший директор года».

Обращаться к спонсорам школы для оказания материальной помощи нет смысла, так как предложенные мероприятия недорогостоящие. На их внедрение понадобится всего лишь 5000 рублей. Деньги будут выделены из школьного бюджета. Рисков от внедрения мероприятий не выявлено, так как они не дорогостоящие.

### **Список литературы:**

1. Дугина О. Место оценки персонала в кадровой работе // Кадровый вестник. – 2013. – № 2. – С. 66-74.
2. Жаворонкова А.В. Проведение оценка и аттестации сотрудников // Управление развитием персонала. – 2012. – № 2. – С. 49-57.

## 8. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

### АНАЛИЗ МАСШТАБОВ РАЗВИТИЯ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ

**Рыбасова Марина Валерьевна**

*канд. экон. наук, доцент  
Северо-Кавказский Федеральный университет – СКФУ,  
РФ, г. Ставрополь*

**Савина Анастасия Борисовна**

*студент, Северо-Кавказский Федеральный университет – СКФУ,  
РФ, г. Ставрополь*

### ANALYSIS OF THE SIZE OF THE SHADOW ECONOMY IN RUSSIA

**Marina Rybasova**

*candidate of economic sciences, associate professor  
North-Caucasian Federal University - SKFU,  
Russia, Stavropol.*

**Anastasia Savina**

*student, North-Caucasian Federal University - SKFU,  
Russia, Stavropol.*

**Аннотация.** В современном мире проблема теневой экономики является одной из самых распространенных проблем, сдерживающей развитие экономики страны. В статье рассматриваются области в которых наиболее остро проявляется эта проблема, а так же варианты ее решения.

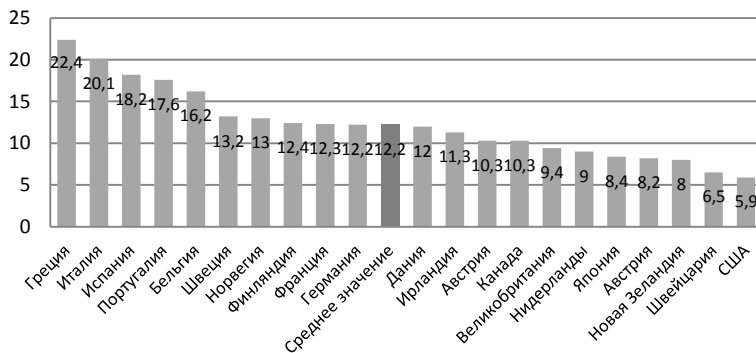
**Abstract.** In today's world, the problem of the shadow economy is one of the most common problems constraining the development of the national economy. The article deals with the area in which this is most acute problem, as well as options for its solutions.

**Ключевые слова:** теневая экономика; масштабы теневой экономики; неформальная; фиктивная; подпольная.

**Keywords:** shadow economy; the scale of the shadow economy; informal; fictitious; underground.

Исследование проблем, связанных с теневой экономической деятельностью, занимает одно из важных мест в экономической науке. Данное явление можно объяснить масштабами развития и сложностью в объективной оценке этого сектора.

По данным Всемирного банка (далее ВБ) масштаб теневого сектора в мире увеличивается год за годом. На 2015 он достиг показателя в 36,4 % мирового ВВП, поэтому данное явление вызывает все больший интерес у экспертов.



**Рисунок 1. Уровень теневой экономики стран по отношению к ВВП в 2015 году, в %**

Исходя из рисунка 1, можно сделать вывод, что масштабы теневой экономики в Европе в 2015 году составили от 6,5–22,4 % от ВВП, в США – 5,9 %, а в странах Латинской Америки – 40 %, в Японии – 8,4 %, в Греции – 22,4 %, в Германии – 12,2 %, что является средним значением, в Великобритании – 9,4 %.

Согласно опубликованным ВБ данным [13] по 151 стране в России доля экономики, которая скрыта от официальных глаз составила около 50 % ВВП. Анализируя сообщения ВБ, специалисты в данной отрасли пришли к выводу, что самыми непрозрачными в России являются сферы услуг, торговли, производства продуктов питания, сельское

хозяйство, а также незаконные виды деятельности, включая сферы с высокой коррупционной составляющей.

Таким образом, коррупционная составляющая экономической деятельности в РФ переросла в настоящую проблему, которой всерьез обеспокоены уже на самом высшем уровне руководства страны. При этом, по оценке TRANSPARENCY INTERNATIONAL в «The Global Corruption Barometer 2015», Россия занимает 139 место среди стран мира, число которых составляет 171 [14].

Масштабы оттеняющего раздела экономики Российской Федерации, а также степень коррумпированности различных отраслей, на сегодняшний день являются серьезными условиями, значительно затрудняющими успешное развитие экономики нашей страны, и ее интеграции во всемирное экономическое пространство, а так же вхождению в разнообразные интернациональные компании и организации [2, с. 48].

Структура теневой экономики включает в себя три составляющие: неформальную, фиктивную и подпольную экономики.

Неформальная экономика включает в себя такие виды деятельности, которые разрешены законодательством, при этом люди, входящие в нее, не платят налоги. Неформальная экономика непосредственно переплетена в России с легальной экономикой и составляет значительную долю всей теневой экономики по числу занятых в ней. Такая экономика, в отличие от фиктивной и подпольной, учитывается в официальной статистике [1, с. 66]. И поскольку даже сами статистики считают ее «невидимой» и несчитаемой статистическими методами, подсчет неофициальной экономики, приводит к завышению ВВП, индекса промышленного производства (ИПП) и других показателей.

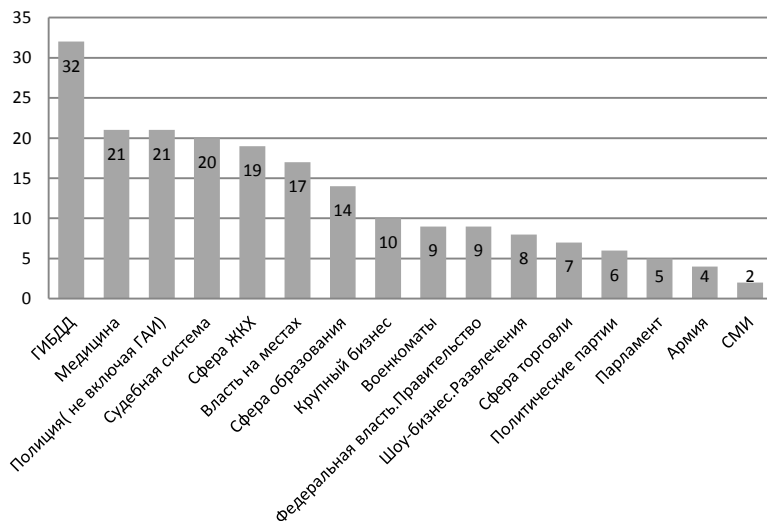
В структуре теневой экономики так же выделяется фиктивная экономика, которая непосредственно связана с коррупцией и вытекает из нее [5, с. 12]. Это экономика взяток, коррупции, приписок, мошенничества, промышленного шпионажа. К ней относят ложные банкротства, а так же льготы и выгоды для собственных целей, включая родственные связи и близкий круг друзей.

Последней, третьей составляющей, является подпольная экономика, включающая только незаконные виды деятельности: производство и торговлю наркотическими средствами, огнестрельным оружием, хищения, бандитизм, рэкет, убийства на заказ, фальшивомонетничество, производство поддельной, контрафактной, нелегальной или нелицензионной продукции и др. [7, с. 121].

К сожалению, несмотря на то, что качество развития обрабатывающей промышленности в нашей стране на много отстает от других стран, что особенно можно наблюдать в производстве продукции на основе высоких технологий, а так же при использовании высокой дополнительной стоимости. Это не помешало стране добиться значительных успехов в «создании» теневой экономики больших масштабов, которая оценивается согласно различным источникам в размерах от 40 % до 50 % ВВП. Главным драйвером и генератором неофициальной экономики служит высокая коррумпированность всех уровней власти и силовых структур, в абсолютно всех муниципальных институтах и видах деятельности.

Итак, в неформальной экономике России в 2015 году, по данным Росстата [13], было занято 14,3 млн. чел., из них 7,8 млн. - мужчин и 6,5 млн. - женщин. Что составляет 22,1 % от общего числа занятых в экономике государства. Из них в торговле – 4669 тыс. человек, в сельском хозяйстве – 3341 тыс. человек, в строительстве – 1669 тыс. человек, в сфере транспорта и связи – 1315 тыс. человек, в обрабатывающей промышленности – 1275 тыс. человек, в сфере оказания различного вида услуг – 752 тыс. человек, в операциях с недвижимостью – 570 тыс. человек, в гостиничном и ресторанном бизнесе – 441 тыс. человек.

В других видах экономической деятельности формально учтенная часть неофициальной экономики и количество занятых в ней не слишком велики: образование (107 тыс. чел.), здравоохранение (142 тыс. чел.), производство и распределение электроэнергии, газа, воды (42 тыс. чел.) и другие, но это не мешает им основательно пополнять теневую экономику. Что в конечном итоге не облегчает жизнь обществу. Официальная и оценочная статистика по фиктивной и подпольной экономике отсутствует. Оценку состояния теневой экономики в России, регулярно публикуют только иностранные институты и организации.



**Рисунок 2. Сферы и институты в современной России, наиболее подверженные коррупции**

На основе данных представленных на рисунке 2, мы видим, что по данным опроса за 2015 год, теневая экономика, по мнению общества больше всего развита в сфере ГИБДД. Доля респондентов данного опроса с марта по октябрь 2015 года выросла с 25 % до 32 %. Второе место разделили между собой медицина и полиция (21 %). В министерстве здравоохранения уверены, что рост бытовой коррупции – вина главных врачей, которые в недостаточной степени взаимодействуют с подчиненными. Что касается судебной системы, которая тоже в достаточной степени подвержена коррупции, по данным соц. опросов (20 %). То в этом случае причиной служит то, что большинство по-прежнему воспринимает взяточничество как явление неизбежное, связанное с менталитетом и желанием ускорить запутанные бюрократические процедуры. Теневая экономика в сфере ЖКХ (19 %) проявляется в завышении тарифов на оказание услуг, неисполнении взятых на себя обязательств. Власти на местах по данному опроса отводится (17 %). Эта сфера всегда находится в зоне риска. Потому что в их руках находится огромное количество ресурсов. В сфере образования (14 %) не всегда речь идет о высших образовательных учреждениях – в детских садах тоже берут взятки. Система много-ступенчатого оформления документов создают благоприятные условия

для дачи взяток. Но даже ее упрощение не всегда помогает. Так, «электронная очередь» в детские сады призвана устранить преступные факты. Но практика показывает, что это не всегда успешно. Коррупции в военкомате опрошенные тоже отвели не последнее место (9 %). Это связано с тем, что в последние годы, все больше молодых людей не хотят проходить военную службу, и покупают военный билет.

Если же продолжать речь о структуре неофициальной занятости, то очевиден тот факт, что больше всего это выражено в сегменте торговли и ремонта: здесь занято 34 % всех неформальных работников, это связано с огромным притоком иностранных трудовых мигрантов [3, с.25]. Второе место отводится сельскому хозяйству с 25,1 %. Самые низкие показатели неформальной занятости, в добыче, госсекторе и финансовой деятельности.

Так, в особо кризисном 2015 году численность занятых в неформальной экономике РФ увеличилась во втором квартале на 910 тысяч чел. до 22,1 % от общего числа занятых в экономике (16,1 млн. чел.).

Таким образом, специалисты пришли к выводу, что основной причиной роста теневого сектора, является сокращение малых предприятий. По официальным данным за последние два года, свыше 600 тысяч индивидуальных предпринимателей (ИП) прекратили свою работу по всей стране. По итогам 2015 года, по данным Росстата, в России было 5,3 млн. зарегистрированных ИП. В результате сохранения жесткой денежно-кредитной и фискальной политики, еще 200-250 тысяч ИП могут сняться с регистрации и перейти в сферу нелегального теневого бизнеса. Такие опасения так же подкреплены данными на основе опроса 450 компаний из нескольких регионов. Исходя из их данных, 30 % малых и средних компаний пришлось сократить число работников и уменьшить заработную плату, в связи с кризисом [9, с. 32].

Нужно заметить, что на формирование теневых финансовых потоков фирм, на современном этапе развития России, большое влияние оказывает государственный сектор, который стремительно вытесняет бизнес [10, с. 41]. Это проявляется в том, что значительная часть выручки принадлежит компаниям, которые находятся под контролем государства, либо государство имеет значительную долю участия. Согласно «рейтингу РБК 500. Крупнейшие компании России» [15], из 500 компаний – 393 находятся в частном владении, 88 государственных, 18 компаний с государственным участием и одна иностранная компания. Несмотря на незначительную долю компаний с государственным участием, их выручка составляет 43,7 % общей выручки всех компаний рейтинга.



Следует также отметить, что на долю компаний, которые относятся к крупному бизнесу и находятся под контролем государства, в 2015 году приходилось 40 %, на долю частных компаний – 47 %, а на компании с иностранным участием 13 %. Исходя из этого, можно заметить, что наблюдается экспансия государственного участия в бизнесе [4, с. 171]. Это прослеживается если не по количеству компаний, то по объему выручки.

На основе всех приведенных данных, можно сказать о том, что увеличение доли теневой экономики в России, связано прежде всего с неправильной проводимой политикой [8, с. 148]. В настоящее время, снижение цен на нефть и введение санкций странами Евросоюза, значительно снижает ликвидность. Последнее связано с корректировками ЦБ главной ставки, на базе которой определяются процентные ставки по кредитам [6, с. 56]. Для того что бы снизить инфляцию, ЦБ РФ увеличил ключевую ставку, данные изменения отразились на процентных ставках банков, по выдаваемым кредитам. Если же говорить о санкциях, применяемых к нашей стране, то их введение существенно ограничило привлечение средств зарубежных стран, а так же сократило участие на мировом рынке банков и компаний. Высокие ставки по кредитам в нашей стране, а так же ограниченное количество иностранных банков, не поддерживающих санкции, эти два фактора привели к сложностям при привлечении средств компаниями [11, с. 28].

Можно так же отметить, что санкции значительно уменьшили объем инвестиций не только зарубежных инвесторов, но и российских. Все это оказало значительное влияние на масштабы развития теневого сектора. Для стабилизации экономики страны, нужно оказать должное внимание на решение этих проблем, потому что именно они являются ключевыми на данном этапе развития России.

### **Список литературы:**

1. Аблаев И.М. Тень и краски Российской экономики. ЭКО, 2005. №2.
2. Бекряшев А.К., Белозеров И.П. Теневая экономика и экономическая преступность. [www.fin.book](http://www.fin.book).
3. Бурдуков П. Тайны рыночной экономики. Финансовый контроль. 2009. №2.
4. Виноградов В.В. Экономика России. – М., 2004.
5. Всемирный банк. – 2015. – Режим доступа. – URL: <http://www.vsemirnyjbank.org/ru/about> (Дата обращения 12.12.2016)
6. Исправников В.О., Куликов В.В. Теневая экономика в России: иной путь и третья сила. – М., 2006.
7. Латов Ю.В., Ковалев С.Н. Теневая экономика: Учебное пособие для вузов. 2007.

8. Латов Ю.В. Экономика вне закона: очерки по теории и истории теневой экономики / 2008. №3.
9. Латов Ю.В. Экономика развития - для развивающейся России // Вопросы экономики. 2009. № 3.
10. Николаев И. Теневая экономика: причины, последствия, перспективы. // Общество и экономика. 2007. №3.
11. Николаенка С., Лиссовик Я. Теневая экономика в российских регионах. www.fin.book.ru. ( Дата обращения 12.12.2016)
12. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России . 2008.
13. Федеральная служба государственной статистики. – 2015. – Режим доступа. – URL: <http://www.gks.ru/> ( Дата обращения 12.12.2016)
14. РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ// Рейтинг РКБ 500. – 2015. – Режим доступа. – URL: <http://www.rbc.ru/rbc500/> ( Дата обращения 12.12.2016)
15. Transparency International. – 2015. – Режим доступа. – URL: <http://www.transparency.org/> ( Дата обращения 12.12.2016)

## **КОНЦЕПЦИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Ширшова Наталья Гавриловна***

*канд. пед. наук, Нижегородский государственный  
педагогический университет им. К. Минина,  
РФ, г. Нижний Новгород*

***Плесовских Галина Артуровна***

*студент, Нижегородский государственный  
педагогический университет им. К. Минина,  
РФ, г. Нижний Новгород*

***Веселов Денис Владимирович***

*студент, Нижегородский государственный  
педагогический университет им. К. Минина,  
РФ, г. Нижний Новгород*

## THE CONCEPT OF ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISE

*Natalia Shirshov*

*Ph.D., associate professor, Nizhny Novgorod State  
Pedagogical University. K. Minin in Nizhny Novgorod,  
Russia, Nizhny Novgorod*

*Galina Plesovskih*

*student, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University,  
Russia, Nizhny Novgorod*

*Denis Veselov*

*student, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University,  
Russia, Nizhny Novgorod*

**Аннотация.** В условиях неоднозначного экономического положения в мире, приоритетное значение приобретает обеспечение экономической безопасности любого предприятия. В статье дано определение концепции экономической безопасности предприятия как функциональной системы, а так же обозначены её основные элементы и задачи.

**Abstract.** In the context of ambiguous economic situation in the world give priority to the economic security of any enterprise. In article definition of concept economic safety of the enterprise as a functional system, as well as marked its main elements and objectives.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия; функционирование системы экономической безопасности; конкурентная разведка; защита сотрудников; техническое проникновение; коммерческая тайна, конфиденциальность информации.

**Keywords:** economic security organization; the functioning of the system of economic security; competitive intelligence; protection of employees; technical penetration; trade secret; information confidentiality.

Первоначально экономическая безопасность предприятия рассматривалась как комплекс средств по обеспечению условий сохранения конфиденциальной информации предприятия.

Экономическая безопасность предприятия, в нынешний период времени, представляет собой наличие перевеса в конкуренции, который обуславливается соответствием материальных, финансовых, кадровых, технических возможностей и устройства предприятия его

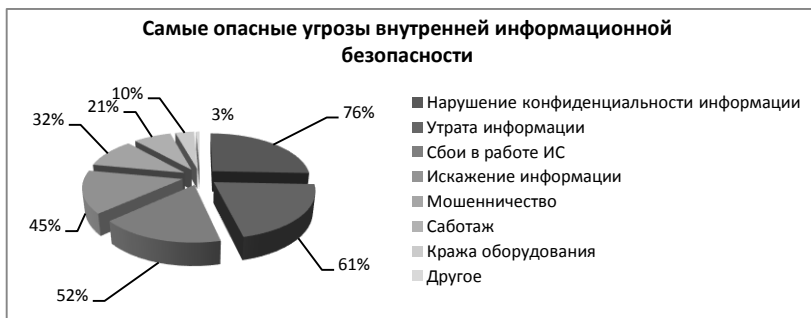
стратегическим анналам и задачам; а также проверка и исследование основных показателей финансовой стабильности предприятия.

Внедрённые информационные системы моделирования и проектирования будут способствовать достижению целей: повышать информативность, безопасность и улучшать информационное взаимодействие [5].

Проведённый студентами опрос выявил, что самые опасные угрозы исходят изнутри организации. В рамках следующего вопроса респондентам предложили выбрать 3 наиболее опасные угрозы, и рассматривались только внутренние риски. Как показали результаты опроса, в списке самых опасных внутренних угроз с огромным отрывом лидирует нарушение конфиденциальности информации (76 %) (рис. 1) [3,7].

Следующие две позиции остались за утратой информации (61 %) и сбоями в работе информационной системы (52 %).

Следует отметить, что наибольшую опасность представляет утечка конфиденциальной информации (76 %). Ее отрыв от всех остальных рисков впечатляет. Предприятиям в первую очередь стоит следить за сохранностью конфиденциальной информации.



**Рисунок 1. Угрозы внутренней информационной безопасности**

Удовлетворение потребностей и разработка плана действий – именно это можно назвать основанием для реализации системы экономической безопасности предприятия [1].

План действий не представляет собой прототип конкретной программы, равно, как и концепцию создания безопасности; это сформированное положение, комплекс взглядов, требований и положений стабильной работы комплекса экономической безопасности предприятия.

План по обеспечению безопасности экономики того или иного предприятия – так же можно охарактеризовать как совокупность множества точек зрения и идей, целей, объединённых в общий концепт; а так же как

комплекс действий по достижению установленных бизнес целей при неясном положении дел и наличии угроз как снаружи, так и внутри [8].

Главные составляющие плана экономической безопасности предприятия, можно выделить следующим образом [2]:

- обеспечение конфиденциальности информации;
- надёжность помещений и сооружений в целом;
- защищённость сотрудников предприятия от физических травм;
- сохранность устойчивых отношений между работником и работодателем;
- обеспечение норм пожарной безопасности;
- соблюдение экологических норм;
- сбор данных по работе конкурентов;
- аналитико-информационная деятельность;
- профессиональная оценка устройства плана экономической безопасности предприятия.

В список главных задач по плану экономической безопасности организации, следует отнести [3,4]:

- надзор за соблюдением прав предприятия и прав её работников;
- подготовка, оценка собранной информации и составление прогнозов по дальнейшему ходу событий;
- наблюдение за партнёрами по бизнесу, клиентской базой, конкурентами и потенциальными кандидатами на должность сотрудника;
- определение в короткий срок потенциального направления внешних угроз, способных нанести ущерб безопасности экономики;
- защита экономики организации от возможности поиска конкурентами попытки внедрения в предприятие;
- предотвращение методов взлома технических средств со стороны злоумышленников;
- обнаружение действий работников предприятия, которые могут привести к ущербу;
- охрана работников предприятия от проявлений насильственных конфликтов;
- обеспечение целостности материальных и финансовых сведений, которые представляют собой конфиденциальную информацию компании;
- поиск информации, включающей в себя лучший перечень решений по управлению: тактика и стратегия;
- непосредственное сохранение целостности недвижимости, транспорта и соблюдение чистоты отведённых площадей;
- создание положительного образа компании в масс-медиа для потребителей, а так же в сообществе партнёров;

- покрытие всех видов ущерба – морального и материального, полученного клиентами вследствие действий работников, непредусмотренными правилами организации;

- бдительное наблюдение за работой комплекса экономической безопасности для последующего улучшения каждой его части.

В связи с нарастающим количеством угроз информационной безопасности ИТ-специалисты должны быть готовы к противодействию данным вызовам [6].

Таким образом, концепция безопасности экономики какого-либо предприятия является официально утверждённым документом, курирующим каждое действие подразделений организации на каждом шаге работы.

### Список литературы:

1. Балунова С.А., Кулева Л.В. Использование облачных технологий в профессиональной деятельности ИТ-специалиста // Сборник статей по материалам Открытой Всероссийской научно-практической интернет-конференции. Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина. 2016. С. 55-60.
2. Гатчин Ю.А., Климова Е.В. Основы информационной безопасности: учебное пособие. – СПб: СПбГУ ИТМО, 2009. – 84 с.
3. Даниловских А.А., Конвисарова Е.В. Финансовые аспекты обеспечения информационной безопасности предприятия [Электронный ресурс] - URL: <https://www.scienceforum.ru/2015/pdf/12854.pdf> (Дата обращения: 09.01.2017);
4. Концепция экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] - URL: <http://newinspire.ru/1/2/25/1092-kontseptsiya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya.html> (Дата обращения: 09.01.2017)
5. Кузнецова О.Б. Оценка информационных рисков в обеспечении экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] - URL: <http://www.isa.ru/proceedings/images/documents/2007-31/77-98.pdf> (Дата обращения: 08.01.2017)
6. Поначугин А.В. Использование информационных систем для повышения экономической эффективности при проектировании городских транспортных схем. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции: Современные тенденции в образовании и науке. В 26 частях. 2013. С. 121-122
7. Поначугин А.В. Проблемы и реализация комплекса мер безопасности компьютерных сетей / Вестник НГИЭИ. 2016. № 2 (57). С. 99-106
8. Стойлик Ю.Б., Щучкин А.Е. Обобщение и анализ основных проблем информационной безопасности на предприятии / Ю.Б. Стойлик А.Е. Щучкин // Транспортное дело России, № 3, 2014

## 9. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

### ПОЛИТЭКОНОМИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЙМА В ПРИБАЛТИЙСКИХ И ЗАПАДНЫХ ГУБЕРНИЯХ РОССИИ В КОНЦЕ XIX – НАЧАЛА XX ВЕКА

*Волков Вячеслав Викторович*

*канд. филос. наук, доц., Военный институт  
(Железнодорожных войск и военных сообщений) Военной академии  
материально-технического обеспечения им. генерала армии А.В. Хрулева,  
РФ, г. Санкт-Петербург*

### POLITICAL ECONOMY OF AGRICULTURAL HIRING IN THE BALTIC AND WESTERN RUSSIAN PROVINCES IN THE LATE XIX - EARLY XX CENTURY

*Vyacheslav Volkov*

*PhD, associate professor, Military-Transport Institute (Railroad Troops)  
of Military Academy of Logistics named after Army General A.V. Khruleva,  
Russia, Saint Petersburg*

**Аннотация.** В статье рассматривается характер и уровень сельскохозяйственного найма в прибалтийских и западных губерниях России в конце XIX – начала XX века. Делается вывод о некапиталистическом характере найма сельскохозяйственных рабочих в прибалтийских и западных губерниях.

**Abstract.** The article examines the character and level of agricultural hiring in the Baltic and the western provinces of the Russian Empire in the late XIX - early XX century. It is concluded that the hiring of agricultural labourers in the Baltic and the western provinces was of the non-capitalist character.

**Ключевые слова:** наем; наниматель; батрак; сельскохозяйственные рабочие; прибалтийские и западные губернии.

**Keywords:** hiring; employer; farm-hand; agricultural workers; the Baltic and the western provinces.

Раскрыть политическую экономию найма – это значит понять характер и уровень тех наемных отношений, которые господствовали в российской деревне и в конечном итоге ответить на вопрос о степени проникновения капитализма в аграрную жизнь страны. Исходя из этого, наиболее продуктивным представляется подход, при котором изучение данной проблемы ведется с учетом региональных особенностей.

Для примера обратим внимание на тот интересный опыт функционирования трудовых отношений, который возник в Прибалтике, Польше и Белоруссии и который долгое время в советской историографии трактовался как передовой в плане капиталистической модернизации.

По подсчетам историка М.И. Козина, основанных на переписи 1897 г., сельскохозяйственные рабочие с семьями составляли в Лифляндской губернии 62,5 %, а в Курляндской – 68,5 % всего земледельческого населения. Наемные годовые батраки являлись основной рабочей силой как в помещичьих имениях, так и в усадьбах крестьян-дворохозяев [3, с. 413].

В Обзоре Курляндской губернии за 1908 г. указывалось, что «существование крупного землевладения обеспечено в губернии в виду того, что громадный процент сельского населения состоит из батраков, представляющих типичных сельскохозяйственных рабочих, не имеющих постоянной оседлости и занимающихся исключительно сельскохозяйственным промыслом» [5, с. 27]. Кроме того, «крестьянские хутора обрабатываются не столько семьей хозяина, сколько наемными сельскохозяйственными рабочими – батраками... Наряду с холостыми рабочими и работницами хозяин держит постоянных семейных батраков, предоставляя в таких случаях им отдельную избу, огород и право держать небольшое количество скота и птицы» [5, с. 19-20].

Один из корреспондентов Орловского Областного Съезда сельских хозяев отмечал, что основной контингент сельскохозяйственных рабочих набирался в Остзейском крае из безземельных крестьян, которые, не «шатаясь» между домом и экономией (как в центральной России), постоянно в ней проживали вместе с семьей и получали от этого большую выгоду: «Каждому семейному рабочему отводится отдельное, здоровое помещение, состоящее из одной комнаты, кухни и кладовой, а также помещение для кур, свиней, овец и коровы, для которых отпускается корм. Кроме провизии и жалования дается огородная земля для посадки картофеля, капусты и пр. Дети семейного рабочего обучаются в школе. Обыкновенно раз в неделю



приезжает в имение врач для осмотра больных; почти в каждом имении находится домашняя аптека; медицинской помощью пользуются больные рабочие и члены их семейств бесплатно, за счет хозяина. Несемейные работники и работницы получают отдельные помещения, при хозяйских харчах такого качества, какие наши рабочие и крестьяне-домохозяева редко и по праздникам видят. Жалование рабочим – достаточное... Рабочие нанимаются на круглый год... причем не соблюдая никаких формальностей... Рабочие служат обыкновенно по долгу у одного хозяина, причем они, во многих имениях, получают пенсию...» [1, с. 415-416; 2, с. 358-359].

Однако, не смотря на то, что наем в Прибалтике был в основном годовым и отличался более сносными, по сравнению с Центральной Россией, социальными условиями, он был отягощен целым рядом отношений некапиталистического характера. Так, оплата труда утвердилась в четырех формах: оплата натурой, оплата землей, испольная оплата, денежная оплата. Наибольшее распространение получала оплата различными натуралиями – зерном и другими продовольственными припасами, а также кормом для батрацкого скота. В сочетании с наделением клочком земли под огородные культуры и картофель натуральная оплата имела название депутата, а батрак, его получающий, назывался депутатистом. Некоторую часть заработка депутатисты получали деньгами. В мызах Лифляндской губернии в 1897 г. депутатисты составляли 65 % всех полевых рабочих, в Курляндской – около 70 %. В отличие от депутатистов, поденщики большую часть зарплаты получали деньгами, но с натуральной доплатой. При этом поденщики нанимались, как своевременно, так и заблаговременно, через задатки, причем сразу у нескольких нанимателей, что вызывало их недовольство и желание шире практиковать письменные договоры и связывание рабочих депутатом. Гораздо реже была распространена оплата землей, которую получали так называемые ландкнехты. Они во многом походили на отработочных арендаторов. Вообще состав мызных рабочих был разнообразным: батраки использовались вместе с поденщиками (свободными и нанятыми заблаговременно на кабальных условиях) и сезонными рабочими, все чаще нанимаемыми подрядчиками [3, с. 413; 8, с. 12-13; 7, с. 19].

Сложившаяся система найма была весьма выгодной для нанимателей и они всячески препятствовали ее изменению. Так, 11 ноября 1902 г. Тукумский уездный комитет о нуждах сельскохозяйственной промышленности выступил с решительными возражениями против предоставления батракам казенного надела, так

как при «наделе приблизительно в 10 десятин вся рабочая сила такого батрака и его семьи понадобится для обработки его собственной земли, а батраки на участках меньшего размера не будут в состоянии содержать построек и лошадей» [10, с. 68].

В определенной мере похожие отношения установились в западных губерниях Европейской России. Здесь также как и в Прибалтике, использовался труд годовых батраков, хотя масштабы его применения были значительно меньше прибалтийских – в конце XIX века 37 % от всех наемных рабочих в пяти западных губерниях. Что составляло свыше 180 тыс. человек. Постоянные батраки не менее половины заработной платы получали в натуральной форме (ординарии, земля под огород, хата или угол), что привязывало их к нанимателю, создавало личную зависимость от него и понижало заработную плату. Часть батраков (халупники, кутники) вообще не получала денежной зарплаты и работала за огород и хату. Кроме того, семьи батраков были обязаны работать определенное число дней на нанимателя за пониженную плату или даже бесплатно. Наиболее распространенные в страдную пору в Белоруссии поденные рабочие нанимались помещиками и своевременно на основании свободных отношений рынка, и заблаговременно по более низкой цене и под задатки. За хлеб или за 10-20 рублей такие рабочие вынуждены были работать на помещиков или кулаков несколько месяцев [11, с. 500-504; 6, с. 52-122]. Например, в Виленской губернии семейные годовые батраки получали деньгами только 25-30 рублей, в Гродненской губернии – 20-30 рублей, в Витебской и Минской – 30-40 рублей за сезон, а остальная большая часть зарплаты им «выплачивалась» в виде помещения, отопления, огорода, ординарии [9, с.348, 357, 366-367, 377-388]. В Виленской губернии в ординарию входили 3 четверти ржи, 3 четверти пшеницы, соль и сало.

По сообщению газеты «Минский листок» число батраков в Белоруссии «очень увеличилось и их можно найти по несколько семейств в каждой деревне, живущих где-нибудь в убогой и ветхой лачужке или группирующихся возле помещиков, от которых они получают отдельную хату, огород и ординарию. За это батрак с семейством своим обязан работать безвыходно у помещика. В некоторых местах у нас сохранилась даже так называемая панщина – особая форма отработка за хату и занимаемый клочок земли» [4].

*Таким образом, факты широкого распространения натуральной оплаты, прикрепления рабочих к земле, заблаговременного найма, отношений личной зависимости не дают основания говорить о*

*капиталистическом характере найма сельскохозяйственных рабочих в прибалтийских и западных губерниях.*

Этот вывод подкрепляется сведениями об использовании в рассматриваемых районах сдельного найма, исподыщины и отработочных отношений: в Прибалтике в меньших, в Белоруссии – в больших масштабах [11, с. 500-501].

### **Список литературы:**

1. Бар Ф.Ф. Сельско-хозяйственные рабочие // Труды Орловского Областного Съезда сельских хозяев 10-20 мая 1898 г. – Орел, 1898. – С.415-418.
2. Жорский К. Рабочая сила в ферменном хозяйстве // Труды императорского Вольного экономического общества. – 1869. – Там первый. – С.347-366.
3. Козин М.И. Движение заработной платы сельскохозяйственных рабочих в Латвии во второй половине XIX в. // Ежегодник по аграрной истории Восточной Европы 1965 г. – М., 1970. – С. 412-423.
4. Минский листок. – 1886. – 24 октября.
5. Обзор Курляндской губернии за 1908 г. – Митава: Типография Губернского правления, 1909. – С. 1-36.
6. Панютин В.П. Наемный труд в сельском хозяйстве Белоруси. 1861-1914 гг. – Минск: Наука і тэхніка, 1996. – 143 с.
7. Представление крестьянина Х.И. Степермана по вопросу об увеличении сельскохозяйственных рабочих, связанных по письменным договорам // Труды местных комитетов о нуждах сельскохозяйственной промышленности. – СПб., 1903. – Т. XVIII. Курляндская губерния. – С.19-20.
8. Розенберг Т.А. Формирование сельского пролетариата Эстонии (Мызные рабочие в Южной Эстонии с начала XIX до начала XX века) // Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидат исторических наук / Розенберг Тийт Альфредович. – Тарту, 1980. – 22 с.
9. Сельскохозяйственные и статистические сведения по материалам, полученным от хозяев. – СПб.: Типография В.Ф. Киришбаума, 1892. – Выпуск V. Вольнонаемный труд в хозяйствах владельческих, передвижение рабочих, в связи с статистико-экономическим обзором Европейской России в сельскохозяйственном и промышленном отношениях. – 866 с.
10. Труды местных комитетов о нуждах сельскохозяйственной промышленности. – СПб.: Типография В.Ф. Киришбаума, 1903. – Т. XVIII. Курляндская губерния. – 80 с.
11. Шабуна К.И. О некоторых чертах развития аграрных отношений в Белоруссии во второй половине XIX – начале XX в. // Ежегодник по аграрной истории Восточной Европы 1960 г. – Киев, 1962. – С. 500-504.

## **ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА: СФЕРА ВЫЖИВАНИЯ ИЛИ ФАКТОР ТОРМОЖЕНИЯ**

***Пантелеева Маргарита Сергеевна***

*канд. экон. наук, доцент,  
Национальный исследовательский Московский государственный  
строительный университет – НИУ МГСУ,  
РФ, г. Москва*

***Желтышева Екатерина Игоревна***

*студент, Национальный исследовательский Московский  
государственный строительный университет – НИУ МГСУ,  
РФ, г. Москва*

***Применчук Елена Геннадьевна***

*студент, Национальный исследовательский Московский  
государственный строительный университет – НИУ МГСУ,  
РФ, г. Москва*

## **THE SHADOW ECONOMY: THE SPHERE OF A SURVIVAL OR THE FACTOR OF BRAKING**

***Margarita Panteleeva***

*PhD, assistant professor of Moscow State University  
of Civil Engineering (National Research University) - MGSU,  
Russia, Moscow*

***Ekaterina Zheltysheva***

*student of Moscow State University of Civil Engineering  
(National Research University) - MGSU,  
Russia, Moscow*

***Elena Primenchuk***

*student of Moscow State University of Civil Engineering  
(National Research University) - MGSU,  
Russia, Moscow*

**Аннотация.** На сегодняшний день анализ теневого сектора российской экономики является важной институциональной проблемой страны. Существует множество факторов, доказывающих, что теневая экономика оказывает глобальное влияние на развитие страны. Сложность заключается в оценке общего ее воздействия: положительное или отрицательное.

**Abstract.** Today the analysis of the shadow sector of the Russian economy is an important institutional problem of the country. There are many factors showing that the shadow economy has a global impact on the country's development. The difficulty lies in the total evaluation of its impact: positive or negative.

**Ключевые слова:** теневая экономика; бизнес; деформация рынка; имидж страны; безработица.

**Keywords:** shadow economy; business; deformation of market; the country's image; unemployment.

Одной из наиболее востребованных тенденций исследования в современной российской экономике является институциональный анализ теневой экономики. Теневая экономика – деятельность субъектов хозяйствования, которая скрыта от государственного учета и контроля. Фундамент теневой экономики представляет собой стихийные рыночные отношения. В этой области осуществляет свою деятельность только рынок, а не государственное, корпоративное и прочие виды регулирования [1, с. 251].

Теневой бизнес ни в какой форме не поддерживается государством. Следовательно, такая нелегальная деятельность лишена защиты государства, а также законодательного регулирования. Несмотря на это, теневая экономика в рыночных условиях как выживает, так и процветает. Участники теневого рынка остаются без возможности получать государственные заказы, а также привлекать официальные кредиты [2, с. 509].

Как и любая деятельность, теневой сектор труда имеет свои положительные и отрицательные стороны. Если он не чрезмерен, то имеет свои преимущества для развитых стран. К ним относятся:

- участие в создании ВВП и общественно полезных продуктов, товаров и услуг, пользующихся спросом;
- получение доходов от теневой деятельности, которые сглаживают социальные противоречия и ослабляют общественно-политическую напряженность в обществе [5, с.10].

Отметим, что большинство легальных хозяйствующих субъектов, особенно в условиях кризиса, нередко выживают благодаря неформальному сотрудничеству с теневыми производителями.

На сегодняшний день во многих странах мира государство неспособно обеспечить эффективную защиту от безработицы. В частности, теневой сектор благоприятно влияет на поддержание занятости населения, борьбу с бедностью за счет сокращения безработицы, обеспечения дополнительных доходов населению и т. д. [4, с. 753].

Но не стоит забывать и о негативных сторонах теневой экономики, к которым можно отнести:

- падение имиджа страны на международной арене;
- угроза национальной безопасности;
- невозможность реальной оценки динамики, структурных сдвигов и перспектив развития экономики
- деформация рынка и снижение эффективности рыночного регулирования экономики
- теневой сектор экономики служит базой криминализации общества.

Заметим, что субъекты теневой экономической деятельности уклоняются от уплаты налогов, что приводит к получению дополнительной прибыли. Неизбежным результатом распространения теневой экономики стало резкое ухудшение предпринимательского климата и инвестиционной привлекательности России и ее регионов [3, с. 155]. Данный факт стимулирует бегство капитала из страны.

Анализ российского экономического климата показал наличие реальной проблемы – широкого распространения теневой экономики в стране и ее регионах. Решение проблемы лежит в сфере налогообложения, в её масштабировании и ужесточении, так как сегодняшняя статистика показывает сокращение поступлений в казну на 2,5 трлн. руб. из-за укрепления нелегального сектора. Но при всей остроте проблемы серьезные меры не принимаются ни на федеральном, ни на региональном уровнях.

Независимые эксперты [6] заверяют, что теневая экономика представляет собой общемировое явление. Его доли в объеме ВВП по странам весьма разнятся. Известно, что допустимой долей теневого бизнеса от ВВП считается 10 %, которая наблюдается только в Швейцарии, Норвегии и Австрии. Напротив, в Азербайджане, Таиланде, Украине, Бразилии и в России данный показатель достигает отметки свыше 40 % ВВП (см. Таблица).

Таблица 1.

Доля теневого бизнеса в отдельных странах мира [6, с. 118]

Страна	Доля, в % ВВП	Страна	Доля, в % ВВП
Азербайджан	59,3	Австралия	14,0
Бразилия	41,0	Тайланд	52,0
Белоруссия	19,1	Австрия	9,0
Эстония	18,5	Бельгия	22,5
Казахстан	34,2	Дания	18,3
Латвия	34,8	Финляндия	18,9
Литва	25,2	Франция	14,9
Молдова	37,7	Германия	14,9
Россия	41,0	Великобритания	14,0
Украина	47,3	Греция	29,0
Болгария	32,7	Италия	27,3
Венгрия	28,4	Япония	11,1
Польша	13,9	Швеция	19,9
Румыния	18,3	Швейцария	8,1
Словакия	10,2	США	8,9

Таким образом, с одной стороны, теневая экономика – это сфера выживания значительной части населения, а с другой – мощный фактор торможения устойчивого социально-экономического и духовного развития, общественно-политической стабильности российского общества.

Выход из сложившейся ситуации предлагается искать в разработке и реализации кардинальных мер в данной области. Для этого следует определить долгосрочные цели и этапы легализации теневой экономики, а в последствии принять федеральную и региональные государственные целевые программы. Это позволит эффективно бороться с широким распространением теневой экономики в России и ее регионах.

**Список литературы:**

1. Ахмедуев А.Ш., Абдулаева З.З. Методы оценки и состояние теневой экономики в Республике Дагестан // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2014. № 4. С. 117-122.

2. Гимпельсон В.Е., Капелюшников Р.И., Кузьминов Я.И., Четвернина Т.Я., Прокопов Ф.Т., Рошин С.Ю., Орловский Ю.П., Кузнецов Д.Л. Рынок труда / В кн.: Стратегия-2020: Новая модель роста – новая социальная политика. Итоговый доклад о результатах экспертной работы по актуальным проблемам социально-экономической стратегии России на период до 2020 года / Науч. ред.: В.А. Мау, Я.И. Кузьминов. Кн. 1. М.: Дело, 2013. Гл. 8. - С. 249-261.
3. Пантелеева М.С. Стратегическая канва как современный антикризисный инструмент управления строительным предприятием // Экономика и предпринимательство. - 2015. № 4-2 (57-2). - С. 508-511.
4. Пантелеева М.С. Экономические санкции как сложная категория международных отношений // Научное обозрение. - 2016. № 8. - С. 153-156.
5. Пантелеева М.С., Серебрякова С.С. Концепция разработки финансово-хозяйствующих субъектов строительства // Экономика и предпринимательство. - 2016. № 2-1 (67-1). - С. 752-755.
6. Савченко Д.Д., Пантелеева М.С. Разработка конкурентной стратегии предприятия на основе анализа его деятельности // Universum: экономика и юриспруденция. - 2015. № 8 (19). - С. 10.



**НАУЧНЫЙ ФОРУМ:  
ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ**

*Сборник статей по материалам III международной заочной  
научно-практической конференции*

№ 1 (3)  
Январь 2017 г.

В авторской редакции

Подписано в печать 30.01.17. Формат бумаги 60x84/16.  
Бумага офсет №1. Гарнитура Times. Печать цифровая.  
Усл. печ. л. 5,5. Тираж 550 экз.

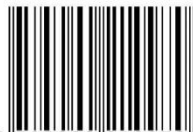
Издательство «МЦНО»  
127106, г. Москва, Гостиничный проезд, д. 6, корп. 2, офис 213  
E-mail: [economy@nauchforum.ru](mailto:economy@nauchforum.ru)

Отпечатано в полном соответствии с качеством  
предоставленного оригинал-макета в типографии «Allprint»  
630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, 3



**НАУЧНЫЙ  
ФОРУМ**  
nauchforum.ru

ISBN - 978-5-00021-097-0



9 785000 210970